

第 14 回 定期 総 会

- 1 開催日時 2020 年 6 月 20 日 (土) 午後 3 時 00 分から
- 2 開催場所 川崎市中原区小杉町 3-245
中原区役所別棟エリマネ事務所

特定非営利活動法人 小杉駅周辺エリアマネジメント

特定非営利活動法人 小杉駅周辺エリアマネジメント

第 14 回定期総会 次第

1 開会・あいさつ

2 議長選出

3 議事録署名人選出

4 議案

第 1 号議案 2019 年度事業報告及び活動決算報告並びに
監査報告の件

P 1

第 2 号議案 2020 年度事業計画案及び活動予算案の件

P 27

5 閉会

2019年度事業報告及び活動決算報告
並びに監査報告の件

2019年度事業報告及び活動決算について報告し、承認を求めます。

なお、活動決算報告書につきましては、別紙監査報告書の通り2020年4月30日に監事の監査が終了したことを併せて報告します。

2019年度は個人会員制に移行した年であり、移行したことにより残念ながら会員数が大幅に減少し、それに伴う収入減によりNPO法人として活動を継続していくことを見直す必要が生じてしまった年度でもあります。

2019年度の活動報告は、個人会員制に移行するに至った経緯をもう一度振り返ってご説明した上で、2019年度の活動報告をさせていただきます。

2019 年度事業報告及び活動報告

1. エリマネ設立から個人会員制移行までの経緯

<エリマネ設立の経緯>

NPO 法人小杉駅周辺エリアマネジメント(以下エリマネ)は、武蔵小杉駅周辺地域の「人に優しいまちづくり」を目指して 2007 年に川崎市まちづくり局主導で作られた NPO 法人です。

2005 年に武蔵小杉駅周辺の大規模再開発後の街づくりに関し、既存町会で組織する「市民部会」、商店街で組織する「商業者部会」、デベロッパーで組織する「事業者部会」が作られ 2 年間にわたり検討と協議を重ねた末、再開発地区の自治会的な受け皿となり、マンション間の交流や再開発地区と既存市街地との交流を促進することによって地域コミュニティを形成する役割を担う組織として 2007 年に「NPO 法人 小杉駅周辺エリアマネジメント」が設立されました。川崎市まちづくり局は、再開発で建設された高層マンションを対象に、エリマネ会費として 1 世帯につき月額 300 円(年額 3,600 円)を一括でエリマネに支払うスキームをつくり、デベロッパーに対して、そのことを重要事項説明書及びマンション管理規約に記載するように依頼しています。こうしたマンションからの会費がエリマネの主な活動財源となりました。

高層マンションが建設されるとともに、徐々にマンション住民の理事が増え、自分たちの住む地域をより良くするためにどんな活動をしていくべきかを自ら考え手探りで活動を始めていきました。

エリマネ理事は全員ボランティアで、人と人、各種団体や組織とのつながりを作りながらマンション間交流、住民間交流事業を進めてきました。活動方針は、地域の安心安全、マンション間のネットワークの強化、周辺地域との交流と相互理解(町会、商店街、行政、学校、企業、商業施設)及び地域経済の活性化、そしてそれらを通して、地域の価値向上を目指すことです。設立から 10 年以上経ち、街の開発とともに、エリマネの活動も幅を広げ発展してきました。

<NPO 法人としての矛盾とエリマネ改革ワーキンググループの発足>

活動方針に沿って活動を継続する中で、NPO 法人であることの矛盾が浮き彫りになるようになりしました。一部のマンション住民から「なぜ、マンション住民が支払う会費で公益活動を行うのか」、「なぜマンション住民だけが強制的に会費を支払わなくてはならないのか」、「もっとマンションのために共益活動を行うべきではないのか」、「エリマネ会費を支払わないのに便益を受けるフリーライダーが存在するのは不公平ではないか」などの疑問が発生し、エリマネ総会でも何度か議論されました。NPO 法人とは、不特定かつ多数の住民への利益増進に寄与することを目的とした公益法人であり、NPO 法人の会費というのは見返りを求めない寄付が原則になります。しかし、自動的にマンション全住戸分の会費が徴収されて、エリマネに支払われる構造が、NPO 法人本来の公益活動を行うにあたり大きな矛盾となり、会員マンションからこの矛盾を指摘する声が続くようになりしました。そこで、エリマネはマンショ

ン管理組合の代表者と話し合う場として「エリマネ改革」ワーキンググループを立ち上げて、この問題に取り組むことになりました。

<きっかけとなったマンション標準管理規約の改訂>

国交省は、2016年3月のマンション標準管理規約改訂で、管理費の使途（第27条）や管理組合の業務（第37条）に関する条項から「地域コミュニティにも配慮した居住者間のコミュニティ形成」という項目を削除しました。すなわち、自治会費又は町内会費等はマンションを維持・管理していくための費用である管理費等とは別のものである。自治会費又は町内会費等を管理費等と一体で徴収している場合には、以下の点に留意すべきと指摘しています。

- ・ 自治会又は町内会等への加入を強制するものとならないようにすること。
- ・ 自治会又は町内会等への加入を希望しない者から自治会費又は町内会費等の徴収を行わないこと。
- ・ 自治会費又は町内会費等を管理費とは区分経理すること。
- ・ 管理組合による自治会費又は町内会費等の代行徴収に係る負担について整理すること。

本改訂により管理組合が一括で全住戸からエリマネ会費を徴収する方式では、マンション理事会が住民から訴訟を起こされるリスクがあるとの懸念から、各マンション理事会からエリマネに対し早急に会員制度改革を進めるよう要請が出てくるようになりました。また、一部のマンションは、管理組合会員を退会しました。

一方で国交省は同じ年（2016年）に、「マンションの管理の適正化に関する指針」において、「管理組合においても良好なコミュニティ形成に積極的に取り組むこと、管理費と自治会費の徴収・支出を分けて適切に運用すること」等の指針も出しています。これらを踏まえてエリマネの会費をどのように扱うことが適切であるかについて、弁護士とも相談して問題を整理してきました。

<問題解決策の提案>

各マンション代表者との協議の中で、下記の2点を改善することで管理組合が訴訟リスクを排除できることを明示しました。このことにより、管理組合会員を廃止し個人会員制へ移行する方針とすることも提示しました。

- ・ マンション管理費とエリマネ会費を区分する（区分経理）。
- ・ エリマネへの加入を任意とする（任意退会を許可）。

マンションごとに会費の扱いが違うので、下記の2パターンに分けて改善の提案をしています。その上で各マンション管理組合に対して、これまで通り会費の代行徴収（マンション管理組合が住民からエリマネ会費を一括徴収してエリマネに支払いをする）をしていただくよう依頼しました。

① <区分経理（管理費とエリマネ会費を区分する）を行っているマンション>

（レジデンス・ザ・武蔵小杉、ザ・コスギタワー、エクラストワー、プラウドタワー）

個々の任意退会を可能とするよう規約を変更するだけで法的訴訟リスクはなくなるので、管理規約の変更と退会希望者以外の会費を管理会社に代行徴収することを依頼しました。

② <管理費からエリマネに会費を支払っているマンション>

(ミッドスカイトワー、ステーションフォレストタワー、グランドウィングタワー)

管理費から全住戸分のエリマネ会費を払っている場合は法的にはグレーであり、訴訟リスクはゼロではないので管理費と会費を区分経理すること、同時に任意退会を可能とするよう管理規約を変更し、その上で退会希望者以外の会費を管理会社が代行徴収することを依頼しました。

個人からの申し込み方法については弁護士とも相談の上これまで10年にわたり全世帯が会員であった実績から、改めて入会申し込みをする手続きは不要として、退会希望者のみ退会届を提出いただくことをマンションに提案しましたが、この方式を採用するマンションはありませんでした。また、会費の代行徴収についても、了解いただいたマンションは1棟のみでした。住民個人とエリマネ双方が手続きの負担を軽減してスムーズに移行していくための方策でしたが、マンションからは受け入れられず、住民は改めて入会手続きを行い、エリマネが直接、個人から会費徴収を行うしかなくなりました。

<新会員制度の承認決議>

2018年11月4日のエリマネ臨時総会にて、これまでのマンション管理組合会員（管理組合から一括で会費を徴収する形態）から個人会員（個々の住民から会費を徴収する形態）へ2019年4月1日より移行することを諮り、マンション管理組合会員及びエリマネ正会員の全会一致で承認されました。管理組合会員は廃止とした一方で、特別団体正会員を新たに設け、「この法人の目的に賛同して入会し、団体内の構成員が法人の活動に参加することに協力する意欲のあるマンション管理組合または自治会・町内会」と定義しました。エリマネ活動に協力いただく団体として会費は特別に無料、議決権は1票としています。

<会員募集の協力依頼>

特別団体正会員のマンション管理組合に対して、会員募集の協力をお願いし、入会キットの配布やマンション1階での会員募集活動を行いました。また一部マンションでは管理組合総会時に会員加入を推奨いただきました。しかし思うようには入会者が増えず、特に築年月の浅いマンションにおいては、理事も住民もエリマネに対する認知や理解が浅く、募集活動の難しさを感じています。

2. 2019年度 I ♥ Kosugi Club 事業活動報告

<I ♥ Kosugi Club 会員加入促進活動>

特別団体正会員 11 棟のマンション住民に対し会員制度が変更になったご案内と、I ♥ Kosugi Club 会員への加入手続きをご案内するリーフレットを配り、マンション 1 階で会員募集活動を行いました。加入率は全世帯に対して平均 4～5%に留まっています。

マンションだけでなく、地域住民・団体・企業等にも広く案内を配布し、募集を行いました。エリマネの各事業でも会員募集案内をするとともに、サークルでは参加費を会員と非会員で差をつける等により、加入促進を図っていただきました。各種イベントパンフレットに

も会員募集を掲載すると同時に、各種イベント（コスギんピック、こすぎ盆踊り大会、こすぎ舞祭など）では会員特典をつけて販売促進を行うとともに、イベント会場内に会員募集のためのブースを設けて、I ♥ Kosugi Club 会員募集を実施しました。

11 月には会費の代行徴収を了解いただいたマンションでの会員募集も開始され、2019 年度末の総会員数は 500 世帯まで伸びました。しかし、エリマネ活動を継続していくための収入額には遠く及ばず今後の大きな課題となっています。

<趣味のサークル活動について>

2017 年 10 月に、東京都市大学が行った「武蔵小杉地区の超高層マンション住民に関するアンケート調査」（回収率 25%）の報告書では、マンションにおける高齢者の孤立化傾向が懸念されています。シニア世代（60～70 代）のうち 62～72%の人は近所で良く会話する知り合いの数が 3 人以下で、その中の 40%（全体では 30%）の人が 1 人もいないとの結果でした。また自治会が必要であると答えた人は全体で 88%あり、自治会活動に係わりたいと思っている人は全体の 53%いましたが、現状マンション内には自治会組織はありません。どのような地域活動に参加したいかという問いには約半数の人が「趣味と学びのサークル」に参加したいと回答しています。すなわち、シニア世代の中には、趣味と学びのサークルに参加はしたいが近所に知り合いがいないために難しいと思っている人がかなりいることが窺えます。報告書のまとめでもシニア層に対する地域との関係づくりや居場所づくりの必要性を指摘されていたことから、エリマネではマンション住民にサークルへの参加を呼びかけることにしました。

早速、2018 年にチラシを配布してサークル活動のメンバー募集を開始すると同時に「顔合わせ会」を開催し、同じ趣味を持つメンバーが集まるきっかけを作りました。第一弾として、囲碁、将棋、健康麻雀、ヨガ、ゴルフ、写真のサークルが立ち上がり、健康麻雀には 70 名以上のメンバーが参加して、毎週日曜日にサークル活動を行っております。2019 年に第二弾として、卓球、テニス、お散歩、お酒などいろいろな分野のサークルが立ち上がりました。サークルメンバーはサークル活動だけでなく、地域ボランティアとしての活躍も目覚ましく、昨年 10 月 12 日に関東を襲った台風 19 号の後の清掃活動等では率先して参加されて大きな貢献をしていただきました。

<エリマネサービス事業>

エリマネサービスとは、武蔵小杉地域の主にマンション内に住む孤立した高齢者や子育て世代を対象に、「買い物代行」など、ちょっとした「頼み事」の依頼を受けるお手伝いサービスです。地域の困りごとを地域の人たちが受ける互助の仕組みを、エリマネが運用することでお互いの信頼を醸成し、「顔の見える」関係性をつくることで、地域のコミュニティの形成につながり、ひいては、高齢者等の孤立が解消されることを目的としています。企画にあたってエリマネに加入しているマンション管理組合を通じ、希望するサービス内容などについてのアンケートをとりました。希望が多かった項目順で、粗大ゴミ運搬、簡単な日曜大工（電球交換レベル）、家具の組み立て、定期的なお届け、部屋の模様替え、買い物代行

などとなりました。上位のものは、力仕事ができる人材、例えば、地元の高校生のボランティアなども想定して準備をしました。エリマネーサービスの目的は単なる作業請負作業ではなく地域コミュニティの再生であるので、作業を請け負うことでのコミュニケーションスキルの習得が必須になります。そのため、担い手（サポーター）登録時に、コミュニケーションスキルを磨くための研修を実施しました。この活動の財源として、ハウジング&コミュニティ財団の助成金を獲得して実施しています。サービスの需要を確認するために、2019年12月にレジデンス・ザ・武蔵小杉にてトライアルを実施しましたが、台風19号の直後であったこともあり、本サービスを利用する人はいませんでした。続けて、2020年3月に、I♥Kosugi Club 会員を対象に、第2弾のトライアルを実施しましたが同様に利用者がありませんでした。こうした結果から現時点では大きな需要は見込めないこと、2020年度は助成金を獲得できなかったことを受けて本事業は2020年度は実施しないこととしました。

3. 2019年度から新たに企画した事業の準備の報告

<マンションサイネージ事業について>

デジタルサイネージをマンションなどに設置し、地域情報を発信するメディア（電子版フリーペーパー）として住民に有益な情報をお届けする事業です。マンションは、設置する場所の提供と電気代の負担のみで導入いただけます。この事業を進めるため地域コンテンツ編集チームを結成し、地域イベントやスポーツ情報だけでなく、エリマネ活動、防災・防犯に関する情報発信を行っていきます。すでに川崎市中原区、中原警察署、川崎フロンターレ、川崎ブレイブサンダース、NECレッドロケッツ、武蔵小杉ブログなどから協力の了解を得ており、地域に根ざしたコンテンツを発信できる準備を進めています。またマンション管理組合から住民向けに情報発信も行えます。本事業は、マンション向けデジタルサイネージ事業をてがけている株式会社フォーカスチャネルとともに運営して、広告収益をエリマネの新たな収入源とする事業でもあります。従って、多くの特別団体正会員マンションに設置して頂けるようにしたいと考えております。

4. 台風19号の被災者支援と水害対策の働きかけ

2019年10月12日（土）に台風19号が関東を直撃し、武蔵小杉周辺は記録的な大雨となり、甚大な被害をもたらしました。翌日13日の朝より、エリマネは、理事及び関係者で被害情報の確認と被災マンションへの支援準備を開始し、毎日のようにマンション間で情報共有と支援要請の連絡をとりました。被災マンションには、会員マンション及び周辺の企業・団体から多くの支援をいただきました。翌週に予定していたコスギフェスタはこのような状況下で子供たちの安全や衛生状態を健全に確保することが難しいとの判断から、中止とすることを決定し、代わりに泥などで汚れているマンション周辺の道路・歩道の一斉清掃、上丸子山王町地区の片づけ・清掃を実施しました。11月2日（土）にはエリマネの特別団体会議において、マンション代表者に対して上下水道局中部下水道事務所から「台風19号による浸水被害概要、原因、対応処置の報告」の説明と質疑応答を行いました。その後、地元議員との情報共有を行い、12月の市議会にて水害対策に関する質問をしていただきました。また、エ

リマネ特別団体会議の中で水害対策に関する要望書を作成する提案が出され、参加した12棟のマンションで話し合い、全マンション同意のもとに「市長への要望書」をまとめ、1月21日に福田市長と面会して手渡しました。2月1日（土）の特別団体会議では、各マンションの水害対策として行っていること、検討していることを共有しました。

被災したマンションを支援する上でとりまとめや調整役を行い、川崎市、上下水道局、中原区などの行政機関に対して調整や交渉を行うことができたのは、これまでエリマネが継続して行ってきたマンション間のネットワーク活動や地域とのチャネル活動があったからだと思っています。今後の水害対策についても引き続きマンションの人たちと一緒に考え、行政に働きかけをしていくようにしたいと考えております。

5. 2020年度に向けて

個人会員制に移行する前、管理組合が一括で加入していた時は、エリマネ加入世帯は約5,000世帯でしたが、今年度、個人会員をゼロから募集したことで、当初の予想以上に厳しく、2019年度3月末で約500世帯になりました。12棟のマンションの中で、会費を管理組合で代行徴収をしているマンションの加入率は約30%、一方エリマネが独自で会員募集して会費ペイや銀行振込、現金回収などの方法で会費を徴収しているマンションの加入率はわずかに約5%でした。

個人会員の獲得のためにできる限りの努力をして会員募集を続けてきましたが、I ♥ Kosugi Clubの会員数は思うように伸びなかったのが現状です。エリマネ活動に理解を示していただいているマンション住民も多いとは思いますが、それが必ずしもI ♥ Kosugi Club会員の加入につながることも実感しました。このようにエリマネ単独で地道にI ♥ Kosugi Club会員加入促進事業を進めても、このさき目標会員数（3,000人）に到達するのは難しく、ボランティア団体としての活動の限界を感じざるを得ません。

個人の任意による会費の収入だけでこれまでのNPO法人の活動を継続することは困難であり、2020年度には更なる組織の改革が必要であるという認識に至っております。

2020年2月1日の特別団体会議でエリマネの現状と今後の可能性について説明しました。

今後の組織については2020年度にエリマネ内部及び会員マンションで、武蔵小杉駅周辺地域においてどのような機能や役割が求められるのかを十分に議論した上で組織を具体化し、新たに活動をしていけるようにしたいと考えています。

2019 年度事業報告及び活動報告

(各事業の活動内容)

I. 特定非営利活動に係る事業（公益事業）

①まちづくりにおける都市環境の維持・保全に関する事業

(ア) エリマネ改革検討会

全国のエリアマネジメント団体の事例を収集して調査を進めてきましたが、財政基盤が整っている団体は、寄付や補助金等の流動収入に依存せず固定収入を確保している事例が多いという認識を深めました。その中で、市の公共空間の活用を主な収入源としている札幌の事例を調査するため視察に行きました。

<札幌視察の報告>

「札幌駅前通まちづくり会社」（社長：元札幌市都市局建築部部長 白鳥健志氏）は 2010 年 9 月に設立され、2011 年 2 月から札幌駅前通地下歩行空間「チ・カ・ホ」の指定管理業務を開始、2014 年 4 月から札幌市北 3 条広場「アカプラ」の指定管理業務を開始しています。指定管理は札幌市の指定委託で競争入札はしていません。

事業概要は収益事業による収入を基に、にぎわいづくり（実行委員会形式による各種イベント開催）、人材育成事業、地域防災・防犯事業、まちの美化等環境事業等のまちづくり活動を持続・発展させています。

1. 収益事業

(ア) 指定管理料

(イ) 壁面広告掲出料

(ウ) 「チ・カ・ホ」利用料

(エ) 「アカプラ」利用料

(オ) その他

2. 法律と条令

札幌市は道路法 20 条に基づき、道路管理者としての札幌市と他の工作物の管理者（指定管理者）としての札幌駅前通まちづくり株式会社が協議し、管理の方法を決める目的で、札幌駅前通地下広場条例「チ・カ・ホ」（2010 年 10 月発行）と札幌市北 3 条広場条例「アカプラ」（2013 年 10 月発行）の広場条例を発行しています。また、この条例には、市長を指定管理者に読み替えることができると、及び、使用料は指定管理者の収入になることが明確に書かれています。

②まちづくりにおける地域の安全に関する事業

(ア) 防災ワーキンググループ

昨年度実施した家具ワークショップを横展開して住民ニーズを図る活動を実施しました。具体的には昨年講師をしていただいた防災機器協会の専務理事の内藤様と趣旨共有の上説明内容を精査、現在の検証状況の中説明可能な範囲とコンテンツを定めました。取り組みのひとつとしてレジデンスの防災訓練にて出前講座的に家具対策の必要性を説明し、「簡単にできる家具対策」を紹介しました。当日 80 名程度の方が参集し家にあるものでできる家具対策への強

いニーズを実感しました。

中原区地域振興課と協働し、この地域の防災面での課題と必要なアクションを検討し、取るべきアクションを具現化させました。具体的には、中原区地域振興課の皆さんから防災に関する活動を一緒に行いたい旨の話をもらい、企画の段階から参画しました。

地域振興課による各マンションへのヒアリング内容を検討し、「まちづくりの観点」から地域の防災課題を洗い出し、来期必要なアクションを見出していくディスカッションを続けました。現在課題抽出を終え次のアクションをどうするかを考えるステージに入っています。

台風 19 号による被害の集成と、住民として今後の備えや教訓になる要素や課題の抽出に着手しました。具体的には当地域に大きな被害をもたらした台風 19 号において、生活者目線で見た際に次につなげるべき要素は何かを WG 内で検討し、今回のような大きな風水害において一連の被害から生活者として日ごろから行っておく備えや意識しておく情報は何か、何が（潜在的な）脅威となるか・・等を集め、発信することではないかと決めました。

SFT のヒアリングなど、情報の収集をはじめています。

(参考)

- ・ ワーキンググループの検討会開催 12 回

(イ) セーフティ&クリーン

「セーフティ&クリーン」は、今年度は清掃活動を主な活動にしました。2019 年 6 月 25 日にエリマネ事務所が移転したことにより、清掃ルートを変更しました。武蔵小杉駅周辺やこすぎコアパーク周辺を重点的に清掃活動を行いました。毎月、第 1 土曜日の 8 時～9 時に実施しました。

(参考)

- ・ 毎月、第 1 土曜日の 8 時～9 時、参加者は約 10 名で武蔵小杉駅周辺を清掃

(ウ) コアパーク de ラジオ体操

今期で開始から 4 年目になります。毎週日曜日の 8 時よりこすぎコアパークにて実施しています。認知度の高いラジオ体操を通じて地域住民の健康増進に対する意識向上を促し、参加者同士の異年齢のつながりも生まれて、コミュニティ形成の場にもなっています。

ラジオ体操後に参加者がこすぎコアパークの清掃を行っているため、清掃活動の一つとしての役割も担っています。

(参考)

- ・ 回数：52 週 計 52 回（うち雨天 5 回休み、新型コロナウイルス感染拡大防止のため 3 回中止）
- ・ 参加人数 毎回 10 人程度 延べ 約 420 人

③まちづくりにおけるコミュニティ形成・育成に関する事業

(ア) パパママパークこすぎ

「パパママパークこすぎ」は、3ヶ月～3歳くらいまでの小さなお子さんとその保護者を対象にサロンを開いております。パパママパークの基本理念は、「地域コミュニティ形成のなかで、親と子の育ちを応援します」です。活動方針は、①保護者同士の交流促進②パパとママがホッとできて、こどもたちが安心して遊べる居場所づくり③子育て関連情報の提供です。主な活動内容は、専門職による育児相談（区役所および近隣保育園との連携）、時節のプログラム（豆まき、雛祭り、端午の節句、七夕、クリスマス）、リトミック（リズム感・音感・表現力を親子一緒に学びます）、参加者との協働によるハンドベル、お誕生日祝い（手作りメダルプレゼント・歌・記念撮影）、パネルシアター・エプロンシアター・絵本の読み聞かせ・手遊びなどです。

(参考)

パパママパークこすぎ 活動と日程

- | | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> ・ 第2水曜日(はいはいあんのクラス) ・ 第3水曜日(ねんねの赤ちゃんクラス) ・ 第4土曜日(クラス分けなし) | } | <p>合計 29 回開催 415 組参加
参加延べ人数 1,200 人以上</p> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----------------------------------------------|

特別企画

「KAWASAKI 教室シェアリング」第3弾 パパママパークこすぎ in 小杉小学校

2020年1月27日(月)10時～12時 親子39組 80人参加

会場：小杉小学校特別活動室、多目的ルーム

(イ) ちょっと小さな交流会

「ちょっと小さな交流会」は、小杉駅周辺の住民がつどい、情報を共有、友だちづくりをとおして「住んでよかった街」「住み続けたい街」「いきいきと暮らせる街」の実現をめざす住民ボランティアの活動として2010年にスタートして10年目を迎えました。この間、多くの方々からご理解とご支援をいただき、地域コミュニティを推進することができました。今年度は年4回開催(第2金曜日)いたしました。

(参考)

- ・ 第二金曜日 13時30分～15時
- 6月：昭和歌謡漫談 11月：やさしい税金教室(贈与と相続) 12月：クリスマスコンサート(ジャズを楽しむ) 2020年1月：新春初笑い寄席 3月：男の料理教室 一人でちゃんとごはん(新型コロナウイルス感染拡大防止のため開催中止)

(ウ) こすぎナイトキャンパス(読書会)

「こすぎナイトキャンパス(読書会)」は、「Open book, Open heart」をコンセプトに、毎回課題図書を読んで集まり「自由に・広く・楽しく」交流を楽しむため、2012年1月より、「読書交流会」事業として活動を開始しました。近隣マンションサロン、地元商店、図書館などを使用し、課題テキストのジャンルは、小説、ビジネス書、まんが、ムック、実用書、写真集等幅広く取り扱っています。毎回、課題テキストを指定し、一冊の本をみなさん

と語り合う会です。読書会は、毎月1回（第4火曜日の19時28分～21時）で「はじめて触れる戯曲」は、毎月1回（第3金曜日の19時28分～21時）行われています。

2020年度からは、当NPO法人を離れて、独立して活動することとなりました。今後ともどうぞよろしくお願ひ申し上げます。

(参考)

- ・ 開催回数 18回（通期 162回）
参加者 延べ 144名

④生活情報・サービスの提供に関する事業

(ア) 広報

今年も機関誌「こすぎの風」を発行しました。

今号は「こすぎの風 11号:台風19号特別号」として編集し、大きな被害に遭ったパークシティ武蔵小杉ステーションフォレストタワーの協力の下、災害当日からの武蔵小杉のリアルな動きを様々な視点から取りまとめました。今回マスコミ向けに販売も考え定価500円としています。

(参考)

- ・ 編集会議 4回
- ・ エリマネHPの更新 随時

(イ) コスギスイッチON!

「かわさきショウタイム コスギスイッチON!」は、武蔵小杉発、川崎の今を伝え残す情報バラエティラジオ番組として、武蔵小杉駅北口にあるタワープレイス内かわさきFMのスタジオから毎週木曜日（14時～15時）に生放送をしています。これまで川崎市民1,000人以上が生出演、放送回数は200を超えました。毎回多数のおたより、常連リスナー、観覧者がいるなど、反響数はかわさきFM内トップクラス。武蔵小杉の情報を中心に地域住民の知りたいこと、興味のあることを発信し、武蔵小杉で頑張る人が主役になれる番組として、地域で活躍する人の声や想いを伝え残していきます。NECレッドロケッツ、中原警察署とのコーナーもあり、地域情報、防犯・防災情報、スポーツ情報も盛り込んでいます。

(参考)

- ・ 放送日 毎週木曜日 14時～15時

⑤地域の商業活動の促進・経済活性化に関する事業

(賑わい創出事業)

- ※ (ア) (イ) はコスギフェスタ実行委員会の一員として事業を実施しました。一部の事務局経費は共有となりますが、事業に係わるすべての経費に関してはエリマネからの支出はありません。実行委員会の構成は、協同組合武蔵小杉商店街、地元住民の有志及びエリマネとなっています。

(ア) コスギフェスタ

- ・内 容 10月19日と20日の2日間、コスギフェスタ実行委員会の主催で開催する予定でしたが、10月12日(土)に関東を直撃した台風19号により武蔵小杉地域における被害も大きく、コスギフェスタの当日企画は中止となりました。ただし、トリックオアトリート・スタンプラリー企画だけは、参加する子供たちの安全を確保できる範囲で、内容を大幅に縮小し、実質、お菓子配りだけの企画として実施しました。
- ・開 催 日 2019年10月19日(土)20日(日)中止
- ・場 所 こすぎコアパーク及び周辺
- ・対 象 者 小杉駅周辺地域の住民

(イ) コスギオープンカフェ&コスギんピック

- ・内 容 6月2日にこすぎコアパークにて開催しました。
オープンカフェに合わせて、こすぎコアパーク及び隣接する道路を歩行者天国にしてコスギんピックが開催されました。コスギんピックは、コスギフェスタ実行委員会と慶應大学飯盛義徳研究所 Joint とのコラボ企画として実施されています。昨年同様に、川崎市の掲げるパラムーブメントを本年度のコスギんピックのテーマに掲げ、同時に、時代を背負う地元の高校生による企画を加えて、中原区の市民提案型事業として開催しました。従って、従来のコスギんピック競技に加えて、障害者支援の要素および地元の若者たちが興味を持つ企画が加わり、誰もが参加できる「心のバリアフリー」イベントとして開催されました。
- ・開 催 日 2019年6月2日(日)
- ・場 所 こすぎコアパーク
- ・対 象 者 小杉駅周辺地域住民

※ (ウ) は、こすぎ盆踊り大会実行委員会の一員として事業を実施しました。一部の事務局経費は共有となりますが、事業に係わるすべての経費に関してはエリマネからの支出はありません。実行委員会の構成は、協同組合武蔵小杉商店街、小杉3丁目町会、小杉2丁目町内会、地元住民の有志及びエリマネとなっています。

(ウ) こすぎ盆踊り大会

- ・内 容 盆踊り大会は7月19日、20日に、盆踊り大会実行委員会の主催でこすぎコアパークにて開催しました。本年の盆踊り大会は来年度に開催されるオリンピック・パラリンピックをにらみ地域のインバウンド施策としても活用、パンフレット等も日本語・英語併記で作成したこともあって、たくさんの外国人の方が浴衣を着て盆踊りに興じている様子が見られました。収入源としては補助金のほかに、提灯の掲載による地元の住民、商店、企業、合わせて、約340張の提灯による地

元商店からの寄付金となります。

- ・開 催 日 2019年7月19日（金）20日（土）
- ・場 所 こすぎコアパーク及び周辺
- ・対 象 者 小杉駅周辺地域の住民

※（エ）は、エリマネが所属する任意団体です。本団体へのエリマネからの支出は一切ありません。

（エ）こすぎコアパーク管理運営協議会

- ・内 容 エリマネ、協同組合武蔵小杉商店街、小杉3丁目町会で組織されているこすぎコアパークの有効利用と維持管理を目的とした団体であり、本年度もその目的を達成すべく進めます。同時に、コアパークを利用する団体・企業からの協賛金を受領して街づくりに還元する役目を果たしています。

II. その他の事業（共益事業）

- ①会員相互の身近な生活課題の解決に関する事業
- ②会員相互のコミュニティ形成・育成に関する事業

（ア）特別団体会議

特別団体正会員を参加対象にした会議を運営し、会員マンションから選出された管理組合理事（渉外担当理事、エリマネ担当理事など）とともに行政機関、エリマネからの連絡及びマンション間の情報共有や意見交換を行いました。

（参考）

日 時：年12回程度 原則 毎月第一土曜日 13時～15時
場 所：リエトプラザⅡ 7月以降はエリマネ新事務所

（イ）I ♥ Kosugi Club 会員事業

（1）加入促進活動

I ♥ Kosugi Club の会員を募集するため、入会キットを制作し、会員マンションに配布するとともに、マンションの1階で会員募集のブースを設けて募集活動を行いました。（9棟）

会員登録と会費の支払い手続きが簡便になるようインターネットでできるしくみを整えました。盆踊りの会場で会員募集ブースを設け会員にはアイスクャンデーをプレゼントし新規会員の募集を行いました。またコスギフェスタのトリックオアトリート・スタンプラリーのチケットを会員特典として定価1000円のところ500円で販売いたしました。（スタンプラリーは台風19号の影響により当日1か所でお菓子を配る企画に変更して実施）

（2）趣味と学びのサークル活動

サークル活動は2018年8月より囲碁サークルから始動し、年齢・性別・世代を問わないつどいで、楽しいひと時をすごしています。他には健康麻雀・ヨガ・写真・平日ゴルフが活動をしています。

2019年8月には新しいサークル募集をしたところ、お散歩サークル・卓球・テニス・健康カラオケ・食べ歩き・お酒の会が発足し、新しい交流の場、輪がどんどん広がり地域コミュニティ活性化にもつながっています。

(3) エリマニーサービス

ハウジング&コミュニティ財団から受託した2019年度助成金(97万円)を活用。アンケートで明らかになった高層マンション在住の高齢者の孤立を防ぎ、コミュニティに参加してもらうための「御用聞き」サービスを企画しました。

企画にあたっては高齢者とのコミュニケーションそのものを事業としている「株式会社ころみ」との協働や、大阪大学で研究されている指標なども活用し、単なる「御用聞き」に止まらない、高齢者の見守りの役割も果たしうる事業を目指しました。

活動内容

4月-7月：サービス企画・協力会社との交渉

8月31日：エリマニー（御用聞きの担い手）希望者向け研修実施

11月-2020年1月 トライアル①（マンション1棟のみ対象）

3月-4月：トライアル②（個人会員に向けて呼びかけ）

→2回のトライアルを通じてサービス自体の検証と改良を行う予定でしたが、残念ながら利用希望者が1件も集まらず、目標を達成できませんでした。

2019年度 活動カレンダー

4月		5月		6月		7月		8月		9月	
4/2	火	ヨガサークル	5/2	木	ラジオ コスギスイッチON!	6/1	土	早朝清掃活動	7/2	火	ヨガサークル
4/4	木	ラジオ コスギスイッチON!	5/5	日	ラジオ体操			ヨガサークル	7/4	木	ラジオ コスギスイッチON!
		広報	5/7	火	ヨガサークル			特別団体会議			広報
4/6	土	早朝清掃活動	5/8	水	パパママパークこすぎ	6/2	日	ラジオ体操	7/6	土	早朝清掃活動(中止)
		ヨガサークル	5/9	木	ラジオ コスギスイッチON!			囲碁将棋サークル			ヨガサークル
		特別団体会議			広報			健康麻雀サークル			特別団体会議
4/7	日	ラジオ体操	5/11	土	早朝清掃活動			コスギんピック	7/7	日	ラジオ体操
		囲碁将棋サークル			ヨガサークル	6/4	火	ヨガサークル			囲碁将棋サークル
		健康麻雀サークル			特別団体会議	6/6	木	ラジオ コスギスイッチON!			健康麻雀サークル
4/9	火	ヨガサークル	5/12	日	ラジオ体操			広報	7/9	火	ヨガサークル
4/10	水	パパママパークこすぎ			囲碁将棋サークル	6/8	土	ヨガサークル	7/10	水	パパママパークこすぎ
4/11	木	ラジオ コスギスイッチON!			健康麻雀サークル	6/9	日	ラジオ体操			盆踊り練習(1回目)
4/13	土	第1回コスギ杯ゴルフコンペ	5/14	火	ヨガサークル			囲碁将棋サークル	7/11	木	ラジオ コスギスイッチON!
4/14	日	ラジオ体操	5/15	水	パパママパークこすぎ			健康麻雀サークル	7/13	土	ヨガサークル
		囲碁将棋サークル			こすぎナイトキャンパス(146)	6/10	月	パパママスタッフ研修			盆踊り練習(2回目)
		健康麻雀サークル	5/16	木	ラジオ コスギスイッチON!	6/11	火	ヨガサークル	7/14	日	ラジオ体操
4/16	火	ヨガサークル	5/18	土	防災WG	6/12	水	パパママパークこすぎ			囲碁将棋サークル
4/17	水	パパママパークこすぎ			理事会	6/13	木	ラジオ コスギスイッチON!			健康麻雀サークル
4/18	木	ラジオ コスギスイッチON!	5/19	日	ラジオ体操	6/14	金	ちよつと小さな交流会	7/16	火	ヨガサークル
4/20	土	ヨガサークル			囲碁将棋サークル	6/15	土	ヨガサークル	7/17	水	パパママパークこすぎ
		理事会			健康麻雀サークル			第13回定期総会/理事会	8/25	日	ラジオ体操
4/21	日	ラジオ体操	5/21	火	ヨガサークル	6/16	日	ラジオ体操	7/18	木	ラジオ コスギスイッチON!
		囲碁将棋サークル	5/23	木	ラジオ コスギスイッチON!			囲碁将棋サークル	7/19	金	盆踊り大会
		健康麻雀サークル	5/25	土	パパママパークこすぎ			健康麻雀サークル	7/20	土	盆踊り大会
		札幌視察	5/26	日	ラジオ体操	6/18	火	ヨガサークル	7/21	日	ラジオ体操
4/22	札幌視察				囲碁将棋サークル	6/19	水	パパママパークこすぎ			囲碁将棋サークル
4/23	火	ヨガサークル			健康麻雀サークル	6/20	木	ラジオ コスギスイッチON!			健康麻雀サークル
		こすぎナイトキャンパス(145)	5/28	火	ヨガサークル	6/22	土	パパママパークこすぎ	7/23	火	ヨガサークル
4/25	木	ラジオ コスギスイッチON!	5/29	水	こすぎナイトキャンパス(147)			防災WG	7/24	水	こすぎナイトキャンパス(150)
4/27	土	ヨガサークル				6/23	日	ラジオ体操	7/25	木	ラジオ コスギスイッチON!
		防災WG						囲碁将棋サークル			ヨガサークル
4/28	日	ラジオ体操						健康麻雀サークル	7/27	土	ヨガサークル
						6/25	火	ヨガサークル			防災WG
								事務所移転(中原区役所別棟)			理事会
						6/26	水	こすぎナイトキャンパス(148)	7/28	日	ラジオ体操
						6/27	木	ラジオ コスギスイッチON!			囲碁将棋サークル
						6/30	日	ラジオ体操			健康麻雀サークル
								囲碁将棋サークル	7/30	火	ヨガサークル
								健康麻雀サークル			

10月		11月		12月		1月		2月		3月			
10/1	火	ヨガサークル	11/2	土	早朝清掃活動	12/1	日	ラジオ体操	1/2	木	ラジオ コスギスイッチON!		
10/3	木	ラジオ コスギスイッチON!			ヨガサークル			囲碁将棋サークル	1/5	日	ラジオ体操		
		お散歩サークル			特別団体会議			健康麻雀サークル	1/7	火	ヨガサークル		
10/5	土	早朝清掃活動	11/3	日	ラジオ体操	12/3	火	ヨガサークル	1/8	水	パパママパークこすぎ		
		ヨガサークル			囲碁将棋サークル	12/4	水	お散歩サークル			お散歩サークル(中止)		
		特別団体会議			健康麻雀サークル	12/5	木	ラジオ コスギスイッチON!	1/9	木	ラジオ コスギスイッチON!		
10/6	日	ラジオ体操	11/5	火	早朝清掃活動(雨天中止)	12/7	土	早朝清掃活動(雨天中止)			広報		
		囲碁将棋サークル	11/6	水	お散歩サークル			ヨガサークル	1/10	金	ちよつと小さな交流会		
		健康麻雀サークル	11/7	木	ラジオ コスギスイッチON!			特別団体会議	1/11	土	早朝清掃活動		
10/8	火	ヨガサークル	11/8	金	ちよつと小さな交流会	12/8	日	ラジオ体操			特別団体会議		
10/9	水	パパママパークこすぎ	11/9	土	ヨガサークル			囲碁将棋サークル	1/12	日	ラジオ体操		
10/11	木	ラジオ コスギスイッチON!			山王町町会防災部長との意見交換会			健康麻雀サークル			囲碁将棋サークル		
10/12	土	台風により臨時休業	11/10	日	ラジオ体操			コスギ祭り			健康麻雀サークル		
10/13	日	ラジオ体操(雨天中止)			囲碁将棋サークル	12/10	火	ヨガサークル	1/14	火	ヨガサークル		
10/15	火	ヨガサークル			健康麻雀サークル	12/11	水	パパママパークこすぎ			こすぎナイトキャンパス(158)		
10/16	水	パパママパークこすぎ	11/12	火	ヨガサークル	12/12	木	ラジオ コスギスイッチON!	1/15	木	パパママパークこすぎ		
		お散歩サークル	11/13	水	パパママパークこすぎ			広報	1/16	木	ラジオ コスギスイッチON!		
10/17	木	ラジオ コスギスイッチON!			こすぎナイトキャンパス(155)	12/13	金	ちよつと小さな交流会	1/18	土	防災WG		
10/19	土	ヨガサークル	11/14	木	ラジオ コスギスイッチON!	12/14	土	ヨガサークル			理事会		
		コスギフェスタ2019(中止)			広報			防災WG	1/19	日	ラジオ体操		
10/20	日	コスギフェスタ2019(中止)	11/16	土	ヨガサークル	12/15	日	ラジオ体操			囲碁将棋サークル		
10/22	火	ヨガサークル			理事会			健康麻雀サークル	2/19	水	パパママパークこすぎ		
		緊急一斉清掃(中止)	11/17	日	ラジオ体操			健康麻雀サークル	2/20	木	ラジオ コスギスイッチON!		
10/23	水	上丸子山王町災害ゴミ片付け活動			囲碁将棋サークル	12/17	火	ヨガサークル	2/22	土	防災WG		
		こすぎナイトキャンパス(154)			健康麻雀サークル	12/18	水	パパママパークこすぎ			パパママパークこすぎ		
10/24	木	ラジオ コスギスイッチON!	11/19	火	ヨガサークル	12/19	木	ラジオ コスギスイッチON!	2/23	日	ラジオ体操		
10/26	土	パパママパークこすぎ	11/20	水	パパママパークこすぎ			お散歩サークル	2/23	日	ラジオ体操		
10/27	日	ラジオ体操	11/21	木	ラジオ コスギスイッチON!	12/21	土	パパママパーク クリスマス会	1/27	月	パパママパークin小杉小学校		
		囲碁将棋サークル			お散歩サークル			理事会	1/29	水	こすぎナイトキャンパス(159)		
		健康麻雀サークル	11/22	土	パパママスタッフ研修	12/22	日	ラジオ体操	1/30	木	ラジオ コスギスイッチON!		
10/29	火	ヨガサークル	11/24	日	ラジオ体操			囲碁将棋サークル			2/26	水	こすぎナイトキャンパス(160)
10/31	木	ラジオ コスギスイッチON!			健康麻雀サークル			健康麻雀サークル			2/27	木	ラジオ コスギスイッチON!
					健康麻雀サークル	12/24	火	ヨガサークル			2/29	土	ヨガサークル
					ヨガサークル	12/26	木	ラジオ コスギスイッチON!					
					こすぎナイトキャンパス(156)			こすぎナイトキャンパス(157)					
					ラジオ コスギスイッチON!	12/29	日	ラジオ体操					

決算報告書

第14期

自 2019年4月 1日
至 2020年3月31日

特定非営利活動法人 小杉駅周辺エリアマネジメント

川崎市中原区小杉町 3-245

特定非営利活動法人小杉駅周辺エリアマネジメント
活動計算書

2019年4月1日～2020年3月31日

(単位:円)

科目	特定非営利活動に係る事業		その他の事業		2019年度 予算合計	2019年度 実績合計	備考
	2019年度予算	2019年度実績	2019年度予算	2019年度実績			
I 経常収益							
1. 受取会費							
正会員受取会費	242,400	222,800	0	0	242,400	222,800	
賛助会員受取会費	280,000	295,000	0	0	280,000	295,000	
マンション管理組合会員会費	933,600	933,600			933,600	933,600	レジデンス
I Love Kosugi Club 年会費			2,880,000	1,659,600	2,880,000	1,659,600	
2 受取助成金等	500,000	500,000	970,000	485,000	1,470,000	985,000	パパママパーク エリマニー
3 参加費等	115,200	124,000	120,000	405,000	235,200	529,000	
4 寄付金		0	0	0	0	0	
5 協賛金	170,000	170,000	0	20,000	170,000	190,000	
6 その他収益	0	0	0	14,250	0	14,250	
7 広告収入	2,402,400	2,103,400	0	0	2,402,400	2,103,400	
8 受取利息	300	550	0	0	300	550	
9 雑収益	10,000	75,272	633,000	517,000	643,000	592,272	サークル会場費等
経常収益計	4,653,900	4,424,622	4,603,000	3,100,850	9,256,900	7,525,472	
II 経常費用							
1. 事業費							
(1) 人件費							
給料手当	0	0	1,500,000	0	1,500,000	0	
法定福利費	0	0	0	0	0	0	
福利厚生費	0	0	0	0	0	0	
通勤費	0	0	0	0	0	0	
アルバイト給料(事業)	650,000	621,670	0	0	650,000	621,670	パパママパークスタッフ謝金
人件費計	650,000	621,670	1,500,000	0	2,150,000	621,670	
(2) その他経費							
通信費	20,000	15,990	8,000	22,430	28,000	38,420	
旅費交通費	30,000	86,100	0	260,600	30,000	346,700	
広告宣伝費	0	0	0	0	0	0	
地域調整費	0	0	0	0	0	0	
備品消耗品費	165,000	129,653	600,000	201,120	765,000	330,773	
材料費	0	0	0	0	0	0	
会議費	30,000	7,968	90,000	0	120,000	7,968	
新聞図書費	0	730	0	0	0	730	
印刷経費	386,000	429,571	1,220,000	249,109	1,606,000	678,680	事業別収支参照
保険料	27,440	20,160	0	3,360	27,440	23,520	
租税公課	0	0	0	0	0	0	
支払手数料	0	7,560	0	5,554	0	13,114	
業務委託料	500,000	500,000	0	0	500,000	500,000	イベント会計・補助金業務
外注費	3,197,600	2,273,924	0	398,180	3,197,600	2,672,104	事業別収支参照
リース料(複写機)	0	0	0	0	0	0	
車両運搬費	0	1,751	0	7,148	0	8,899	
光熱費	0	0	0	0	0	0	
会場借上費	833,000	165,300	27,000	538,500	860,000	703,800	リエトプラザII 使用料等
販売促進費	0	0	0	88,677	0	88,677	
システム利用料	0	0	185,840	51,329	185,840	51,329	会費ペイ
修繕費(保守含む)	0	0	0	0	0	0	
新規事業準備	0	0	0	0	0	0	
賃借料	0	0	0	0	0	0	
諸会費	10,000	10,000	0	0	10,000	10,000	
研修費	300,000	99,148	0	162,000	300,000	261,148	札幌視察・エリマニー研修
寄付金	0	5,000	0	0	0	5,000	イベント実行委員会へ協賛
広報費(HP維持メンテナンス費・予備費)	700,000	155,102	1,000,000	0	1,700,000	155,102	I Love Kosugi Club 会員関連
減価償却費	0	0	0	0	0	0	
雑費	0	753	0	0	0	753	
予備費	130,000	0	0	0	130,000	0	
その他経費計	6,329,040	3,908,710	3,130,840	1,988,007	9,459,880	5,896,717	
事業費計	6,979,040	4,530,380	4,630,840	1,988,007	11,609,880	6,518,387	
2. 管理費							
(1) 人件費							
役員報酬	0	0	0	0	0	0	
事務職員	3,005,647	3,626,950	1,994,353	1,591,566	5,000,000	5,218,516	3人
法定福利費	294,553	335,018	195,447	147,012	490,000	482,030	
福利厚生費1	4,231	2,654	2,807	1,165	7,038	3,819	
通勤費	0	0	0	0	0	0	
アルバイト給料(管理)	0	0	0	0	0	0	
人件費計	3,304,431	3,964,622	2,192,607	1,739,743	5,497,038	5,704,365	事業費の比率に按分
(2) その他経費							
通信費	102,192	128,271	67,808	56,288	170,000	184,559	
旅費交通費	6,011	1,877	3,989	823	10,000	2,700	
広告宣伝費	18,635	7,506	12,365	3,294	31,000	10,800	
地域調整費	36,068	28,843	23,932	12,657	60,000	41,500	地域行事への参加
備品消耗品費	240,452	145,196	159,548	63,714	400,000	208,910	
会議費	0	0	0	0	0	0	
新聞図書費	6,011	0	3,989	0	10,000	0	
印刷経費	30,056	23,327	19,944	10,236	50,000	33,563	
保険料	32,521	40,401	21,579	17,729	54,100	58,130	
租税公課	2,405	2,085	1,695	915	4,000	3,000	
支払手数料	30,056	32,452	19,944	14,240	50,000	46,692	
業務委託料	0	0	0	0	0	0	
外注費(税理士/IT保守)	378,712	693,637	251,288	304,380	630,000	998,017	税理士/IT保守/引越費用
リース料(複写機)	150,282	147,796	99,718	64,856	250,000	212,652	
車両運搬費	0	0	0	0	0	0	
光熱費	180,339	133,279	119,661	58,485	300,000	191,764	
空調清掃費	0	0	0	0	0	0	
会場借上費	18,034	13,553	11,966	5,947	30,000	19,500	リエトプラザII 使用料等
修繕費(保守含む)	18,034	24,465	11,966	10,735	30,000	35,200	
新規事業準備	0	0	0	0	0	0	
研修費	0	0	0	0	0	0	
地代・家賃	709,934	820,795	471,066	360,179	1,181,000	1,180,974	新事務所・倉庫
減価償却費	138,260	167,322	91,740	73,424	230,000	240,746	新事務所内装費用含む
雑費	30,056	4,399	19,944	1,931	50,000	6,330	
予備費	1,202,259	0	797,741	0	2,000,000	0	
その他経費計	3,330,317	2,415,204	2,209,783	1,059,833	5,540,100	3,475,037	事業費の比率に按分
管理費計	6,634,748	6,379,826	4,402,390	2,799,576	11,037,138	9,179,402	事業費の比率に按分
経常費用計	13,613,788	10,910,206	9,033,230	4,787,583	22,647,018	15,697,789	
当期経常増減額	△ 8,959,888	△ 6,485,584	△ 4,430,230	△ 1,686,733	△ 13,390,118	△ 8,172,317	
III 経常外収益							
1. 固定資産売却益						0	
2. 過年度損益修正益						0	
経常外収益計	0	0	0	0	0	0	
IV 経常外費用							
1. 固定資産除却損						0	
2. 過年度損益修正損						0	
経常外費用計	0	0	0	0	0	0	
経理区分振替額		△ 1,686,733		1,686,733		0	
当期正味財産増減額	△ 8,959,888	△ 8,172,317	△ 4,430,230	0	△ 13,390,118	△ 8,172,317	
前期繰越正味財産額					26,131,116	26,131,116	
次期繰越正味財産額					12,740,998	17,958,799	

2019年度活動計算書の注記 1

1. 重要な会計方針

財務諸表の作成は、NPO法人会計基準(2010年7月20日 2011年11月20日一部改正 NPO法人会計基準協議会)によっています。

- (1) 固定資産の減価償却の方法
有形固定資産は、法人税法の規定に基づいて定率法で償却をしています。
- (2) 消費税等の会計処理
消費税等の会計処理は、税込経理方式によっています。

2. 事業別損益の状況

事業別損益の状況は以下の通りです。

	特定非営利活動に係る事業																				
	エリマネ改革検討会		防災		セーフティ&クリーン		ラジオ体操		ババママパーク		こすぎナイトキャンパス		ちよっと小さな交流会		広報		コスギスイッチON!		賑わい創出		
	2019年度予算	2019年度実績	2019年度予算	2019年度実績	2019年度予算	2019年度実績	2019年度予算	2019年度実績	2019年度予算	2019年度実績	2019年度予算	2019年度実績	2019年度予算	2019年度実績	2019年度予算	2019年度実績	2019年度予算	2019年度実績	2019年度予算	2019年度実績	
I 経常収益																					
1 受取会費																					
2 club会費																					
3 受取助成金等									500,000	500,000											
4 参加費等											55,200	67,200	60,000	56,800							
5 寄付金																					
6 協賛金																					
7 その他収益																					
8 広告収入															650,000	1,100,000	1,752,400	1,003,400			
9 受取利息																					
10 雑収益																					
経常収益計	0	0	0	0	0	0	0	0	500,000	500,000	55,200	67,200	60,000	56,800	650,000	1,100,000	1,752,400	1,003,400	0	0	
II 経常費用																					
(1) 人件費																					
役員報酬																					
事務職員																					
法定福利費																					
福利厚生費																					
通勤交通費																					
アルバイト給料									650,000	621,670											
人件費計	0	0	0	0	0	0	0	0	650,000	621,670	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
(2) その他経費																					
1 通信費		1,196				12,606			20,000	420						364			1,404		
2 旅費交通費				340				20,000	960				10,000	12,500					72,300		
3 広告宣伝費																					
4 地域調整費																					
5 備品消耗品費			50,000	24,095	40,000	20,107	20,000	8,036	30,000	35,022		25,918	25,000	7,192					9,283		
6 材料費																					
7 会議費									30,000										7,968		
8 新聞図書費																		730			
9 印刷経費		5,625		4,426		609	10,000	3,373	30,000	6,509	6,000	1,135	30,000	41,240	310,000	365,281			1,183	190	
10 保険料					6,720	4,480			17,920	14,000				2,800	1,680						
11 租税公課																					
12 支払手数料		652		108		216				912						432			5,240		
13 業務委託料																				500,000	500,000
14 外注費	500,000	15,000	390,000			28,080			90,000	75,000	124,000	13,364	40,000	33,411	340,000	424,100	1,713,600	1,684,969			
15 リース料(複写機)																					
16 車輛運搬費																	1,751				
17 光熱費																					
18 空調清掃費																					
19 会場借上費				6,000					144,000	131,400	36,000	15,900	20,000	12,000						633,000	
20 販売促進費																					
21 システム使用料																					
22 修繕費(保守含む)																					
23 新規事業準備																					
24 賃借料																					
25 諸会費			10,000	10,000																	
26 研修費	300,000	94,288								4,860											
27 寄付金																				5,000	
28 広報費(HP維持費)															700,000	145,026			10,076		
29 地代・家賃																					
30 減価償却費																					
31 雑費										753											
32 予備費			50,000												50,000					30,000	
その他経費計	800,000	116,761	500,000	44,969	46,720	66,098	50,000	12,369	361,920	268,876	166,000	56,317	127,800	108,023	1,400,000	937,684	1,713,600	1,792,423	1,163,000	505,190	
経常費用計	800,000	116,761	500,000	44,969	46,720	66,098	50,000	12,369	1,011,920	890,546	166,000	56,317	127,800	108,023	1,400,000	937,684	1,713,600	1,792,423	1,163,000	505,190	
当期経常増減額 A	△ 800,000	△ 116,761	△ 500,000	△ 44,969	△ 46,720	△ 66,098	△ 50,000	△ 12,369	△ 511,920	△ 390,546	△ 110,800	10,883	△ 67,800	△ 51,223	△ 750,000	162,316	38,800	△ 789,023	△ 1,163,000	△ 505,190	

2019年度活動計算書の注記 1

1. 重要な会計方針

財務諸表の作成は、NPO法人会計基準(2010年7月20日 2011年11月20日一部改正 NPO法人会計基準協議会)によっています。

- (1) 固定資産の減価償却の方法
有形固定資産は、法人税法の規定に基づいて定率法で償却をしています。
- (2) 消費税等の会計処理
消費税等の会計処理は、税込経理方式によっています。

2. 事業別損益の状況

事業別損益の状況は以下の通りです。

			その他の事業						事業費計		管理部門		2019年度合計	
	特定非営利活動小計		特別団体会議		I♡KosugiClub 事業		その他の事業小計		2019年度予算	2019年度実績	2019年度予算	2019年度実績	2019年度予算	2019年度実績
	2019年度予算	2019年度実績	2019年度予算	2019年度実績	2019年度予算	2019年度実績	2019年度予算	2019年度実績						
I 経常収益														
1 1 受取会費	0	0					0	0	0	0	1,456,000	1,451,400	1,456,000	1,451,400
2 2 club会費	0	0			2,880,000	1,659,600	2,880,000	1,659,600	2,880,000	1,659,600			2,880,000	1,659,600
3 3 受取助成金等	500,000	500,000			970,000	485,000	970,000	485,000	1,470,000	985,000			1,470,000	985,000
4 4 参加費等	115,200	124,000	120,000			405,000	120,000	405,000	235,200	529,000			235,200	529,000
5 5 寄付金	0	0				0	0	0	0	0			0	0
6 6 協賛金	0	0				20,000	0	20,000	0	20,000	170,000	170,000	170,000	190,000
7 7 その他収益	0	0				14,250	0	14,250	0	14,250			0	14,250
8 8 広告収入	2,402,400	2,103,400				0	0	0	2,402,400	2,103,400			2,402,400	2,103,400
9 9 受取利息	0	0				0	0	0	0	0	300	550	300	550
10 10 雑収益	0	0			633,000	517,000	633,000	517,000	633,000	517,000	10,000	75,272	643,000	592,272
11 経常収益計	3,017,600	2,727,400	120,000	0	4,483,000	3,100,850	4,603,000	3,100,850	7,620,600	5,828,250	1,636,300	1,697,222	9,256,900	7,525,472
II 経常費用														
(1) 人件費														
14 役員報酬	0	0						0	0	0			0	0
15 事務職員	0	0			1,500,000		1,500,000	0	1,500,000	0	5,000,000	5,218,516	6,500,000	5,218,516
16 法定福利費	0	0					0	0	0	0	490,000	482,030	490,000	482,030
17 福利厚生費	0	0					0	0	0	0	7,038	3,819	7,038	3,819
18 通勤交通費	0	0					0	0	0	0			0	0
19 アルバイト給料	650,000	621,670					0	0	650,000	621,670			650,000	621,670
20 人件費計	650,000	621,670	0	0	1,500,000	0	1,500,000	0	2,150,000	621,670	5,497,038	5,704,365	7,647,038	6,326,035
(2) その他経費														
21 1 通信費	20,000	15,990	8,000			22,430	8,000	22,430	28,000	38,420	170,000	184,559	198,000	222,979
22 2 旅費交通費	30,000	86,100				260,600	0	260,600	30,000	346,700	10,000	2,700	40,000	349,400
24 3 広告宣伝費	0	0				0	0	0	0	0	31,000	10,800	31,000	10,800
25 4 地域調整費	0	0				0	0	0	0	0	60,000	41,500	60,000	41,500
26 5 備品消耗品費	165,000	129,653			600,000	201,120	600,000	201,120	765,000	330,773	400,000	208,910	1,165,000	539,683
27 6 材料費	0	0				0	0	0	0	0			0	0
28 7 会議費	30,000	7,968	90,000			0	90,000	0	120,000	7,968			120,000	7,968
29 8 新聞図書費	0	730				0	0	0	0	730	10,000		10,000	730
30 9 印刷経費	386,000	429,571	20,000	10,820	1,200,000	238,289	1,220,000	249,109	1,606,000	678,680	50,000	33,563	1,656,000	712,243
31 10 保険料	27,440	20,160				3,360	0	3,360	27,440	23,520	54,100	58,130	81,540	81,650
32 11 租税公課	0	0				0	0	0	0	0	4,000	3,000	4,000	3,000
33 12 支払手数料	0	7,560				5,554	0	5,554	0	13,114	50,000	46,692	50,000	59,806
34 13 業務委託料	500,000	500,000				0	0	0	500,000	500,000	0		500,000	500,000
35 14 外注費	3,197,600	2,273,924				398,180	0	398,180	3,197,600	2,672,104	630,000	998,017	3,827,600	3,670,121
36 15 リース料(複写機)	0	0				0	0	0	0	0	250,000	212,652	250,000	212,652
37 16 車輛運搬費	0	1,751				7,148	0	7,148	0	8,899			0	8,899
38 17 光熱費	0	0				0	0	0	0	0	300,000	191,764	300,000	191,764
39 18 空調清掃費	0	0				0	0	0	0	0			0	0
40 19 会場借上費	833,000	165,300	27,000	13,500		525,000	27,000	538,500	860,000	703,800	30,000	19,500	890,000	723,300
41 20 販売促進費	0	0				88,677	0	88,677	0	88,677			0	88,677
42 21 システム使用料	0	0			185,840	51,329	185,840	51,329	185,840	51,329			185,840	51,329
43 22 修繕費(保守含む)	0	0				0	0	0	0	0	30,000	35,200	30,000	35,200
44 23 新規事業準備	0	0				0	0	0	0	0			0	0
45 24 賃借料	0	0				0	0	0	0	0			0	0
46 25 諸会費	10,000	10,000				0	0	0	10,000	10,000			10,000	10,000
47 26 研修費	300,000	99,148				162,000	0	162,000	300,000	261,148			300,000	261,148
48 27 寄付金	0	5,000				0	0	0	0	5,000			0	5,000
49 28 広報費(HP維持費)	700,000	155,102			1,000,000		1,000,000	0	1,700,000	155,102			1,700,000	155,102
50 29 地代・家賃	0	0				0	0	0	0	0	1,181,000	1,180,974	1,181,000	1,180,974
51 30 減価償却費	0	0				0	0	0	0	0	230,000	240,746	230,000	240,746
52 31 雑費	0	753				0	0	0	0	753	50,000	6,330	50,000	7,083
53 32 予備費	130,000	0				0	0	0	130,000	0	2,000,000		2,130,000	0
54 その他経費計	6,329,040	3,908,710	145,000	24,320	2,985,840	1,963,687	3,130,840	1,988,007	9,459,880	5,896,717	5,540,100	3,475,037	14,999,980	9,371,754
55 経常費用計	6,979,040	4,530,380	145,000	24,320	4,485,840	1,963,687	4,630,840	1,988,007	11,609,880	6,518,387	11,037,138	9,179,402	22,647,018	15,697,789
56 当期経常増減額 A	△ 3,961,440	△ 1,802,980	△ 25,000	△ 24,320	△ 2,840	1,137,163	△ 27,840	1,112,843	△ 3,989,280	△ 690,137	△ 9,400,838	△ 7,482,180	△ 13,390,118	△ 8,172,317

貸借対照表

特定非営利活動法人小杉駅周辺エリアマネジメント

[税込] (単位: 円)

全事業所

2020年 3月31日 現在

資 産 の 部		負 債 ・ 正 味 財 産 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
【流動資産】		【流動負債】	
(現金・預金)		未払費用	302,878
現金	219,997	前受金	688
普通預金	10,282,149	預り金	44,000
定期預金	5,007,530	流動負債計	347,566
現金・預金計	15,509,676	負債合計	347,566
(売上債権)		正味財産の部	
未収金	1,573,600	【正味財産】	
売上債権計	1,573,600	前期繰越正味財産額	26,131,116
(その他流動資産)		当期正味財産増減額	△ 8,172,317
未収収益	16,935	正味財産計	17,958,799
立替金	6,000	正味財産合計	17,958,799
その他流動資産計	22,935		
流動資産合計	17,106,211		
【固定資産】			
(有形固定資産)			
建物	972,000		
構築物	115,482		
什器備品	333,418		
減価償却累計額	△ 240,746		
有形固定資産計	1,180,154		
(投資その他の資産)			
保証金	20,000		
投資その他の資産計	20,000		
固定資産合計	1,200,154		
資産合計	18,306,365	負債及び正味財産合計	18,306,365

財 産 目 録

特定非営利活動法人小杉駅周辺エリアマネジメント 全事業所		[税込] (単位:円) 2020年 3月31日 現在	
《資産の部》			
【流動資産】			
(現金・預金)			
現 金	219,997		
普通 預金	10,282,149		
みずほ銀行	(9,951,779)		
個人会員 (みずほ銀行)	(85,200)		
給与支払い (みずほ銀行)	(245,170)		
定期 預金	5,007,530		
現金・預金 計	15,509,676		
(売上債権)			
未 収 金	1,573,600		
売上債権 計	1,573,600		
(その他流動資産)			
未収 収益	16,935		
立 替 金	6,000		
コスギフェスタ実行委員会	(6,000)		
その他流動資産 計	22,935		
流動資産合計		17,106,211	
【固定資産】			
(有形固定資産)			
建 物	972,000		
構 築 物	115,482		
什器 備品	333,418		
減価償却累計額	△ 240,746		
有形固定資産 計	1,180,154		
(投資その他の資産)			
保 証 金	20,000		
投資その他の資産 計	20,000		
固定資産合計		1,200,154	
資産の部 合計			18,306,365
《負債の部》			
【流動負債】			
未払 費用	302,878		
前 受 金	688		
預 り 金	44,000		
住民税	(44,000)		
流動負債 計		347,566	
負債の部 合計			347,566
正味財産			17,958,799

監 査 報 告 書

2020 年 4 月 30 日

特定非営利活動法人小杉駅周辺エリアマネジメント
理事長 安藤 均 殿

特定非営利活動法人小杉駅周辺エリアマネジメント
監事 野口 茂 

2019年4月1日から令和2020年3月31日までの2019年度における会計及び業務の監査結果について次のとおり報告いたします。

監査意見

- 1 財産目録、貸借対照表及び活動計算書は、会計帳簿と一致し、特定非営利活動法人の収支状況及び財産状況を正しく示しているものと認めます。
- 2 事業報告書の内容は、真実であると認めます。
- 3 理事の職務執行に関する不正の行為又は法令に違反する重大な事実はないと認めます。

2020年度事業計画案及び活動予算案の件

2020年度の事業計画案及び活動予算案について提案し、承認を求めます。

2019年度は予算に対して赤字幅を抑えられたことから資金面で2020年度の期中に解散・破産となることはない見込みです。

ただし、広く公益に寄与するNPO法人として活動していくことは、制約も多く共益活動を行う足かせにもなることから、NPO法人を解散する方向で準備を進めていきます。解散の時期は、現時点ではまだ未定ですが、エリマネを引き継ぐ新団体の組織や活動計画を整えた上で、エリマネの残資金（内部留保金）が3,000,000円となった時点となる2021年度の下半期を目安としています。

従って、2020年度は2019年度と同等に事業活動を進めると同時に、2021年度のNPO法人の解散に備える準備、及び、エリマネ活動を引き継ぐ新たな組織結成と事業活動のスムーズな移行について検討を進めます。

2020年度エリマネ活動方針

1. 2021年度のNPO法人解散に備えた活動及び移行先新団体の検討

(1) NPO法人の解散準備

2020年度は事業計画通りに進めば資金面から期中に解散・破産となることはありません。しかし、公益に寄与するNPO法人では、共益活動を含むエリマネ活動の足かせになることを強く感じてきたことから、NPO法人は解散すべきと判断しています。残り資金が3,000,000円まで減った段階でNPO法人の解散を臨時総会で決議し、清算に入るよう準備を進めていきます。

(2) 新団体の結成と立上げ

NPO法人を解散する時に、新団体がエリマネ活動を引き継げるようにしておくことが必要です。2020年度末までに、新団体の概要を固めて、2021年度の活動継承までに組織を立ち上げるよう検討を進めていきます。武蔵小杉駅周辺エリアの中でどのような役割、機能を持つ活動とすべきかについてエリマネ内部だけでなく、関係団体と協議をしていきます。

特にマンション共益事業に係わる活動に関しては、各マンション管理組合と十分に協議し、役割分担を明確にする必要があります。

2. 新型コロナウイルス感染拡大防止対策を十分に施した事業活動と、新たな形式での交流イベント、支援イベントの実施の検討

新型コロナウイルスの感染拡大防止のため、イベントや会議・集会を含む各々の活動において、川崎市および国のガイドラインに応じて各々の活動に相応しい対策を実施できるように準備をします。

また、新型コロナウイルス感染拡大の影響で困難に直面している地域住民、地域商店等を積極的に支援する企画を検討・実施し、この地域の活性化の再出発とします。

エリマネの活動目的は、地域住民間の交流による「コミュニティ形成」、及び、地域活性化による「まちづくり」です。新型コロナウイルス感染拡大防止対策を十分に施し、活動目的に沿った事業を行えるようバランスをとりながら進めていきます。

3. サイネージ事業

2019年度に準備を行ってきましたが2020年度から設置運用を開始します。エリマネで地域情報を編集して情報発信していきます。広告収入の一部がエリマネの収入となるのでそれを共益事業費や固定費に充て、不安定な会費収入のみに依存していた財政基盤を強化します。

4. 公共空間活用 WG（旧エリマネ改革検討会）

コスギフェスタ等地域活性化のための公益活動はすべて実行委員会形式で行い予算は独立採算としています。事業経費はエリマネから支出していませんし、今後もその方針は変わりません。

ただし、現状の公益事業においては、その経費を賄うための収入源は補助金、協賛金、広告収入、イベント収入となっています。これらの収入源はすべて流動収入と言われる不安定な収入であり、毎年、目標金額達成までに多大な時間を要するため、イベント開催への影響を最小限にすることに大変な苦勞をされており収入不足によって予定したイベントが開催できなくなる危険性を常に抱えています。

従って、公益団体として、何らかの固定収入を増やすことで、危険がなく安定的に持続可能なイベントを開催できるようにしたいと常に考えてきました。

全国にあるエリマネ団体の中には、地方自治体と連携して公共空間活用で固定収入を得ている例が多く見受けられます。そこで、本エリマネにおいても、今後の持続可能な公益活動を目指して、公共空間を活用した事業の在り方を川崎市と協議していきます。

2020 年度は公共空間をこすぎコアパークとその周辺地域に絞り、検討チームにエリマネマネジメントに詳しい都市計画の専門家も入れて、どのような制度を活用できるのか、どのような方法が可能であるのか川崎市と協議を開始します。

5. I ♥ Kosugi Club 事業

I ♥ Kosugi Club 事業は 2020 年度も継続しますが、I ♥ Kosugi Club 会員の会費更新及び新規募集は行いません。2021 年度に NPO 法人の解散を予定していることから、I ♥ Kosugi Club 会員の今後の取り扱いを慎重に検討する必要があるためです。既に I ♥ Kosugi Club 会員である方の会員有効期限（300 人が 2020 年 9 月末、200 人が 2021 年 3 月末）については、2021 年 3 月末まで会員有効期限を無料で自動的に延長します。新団体設立後は改めて入会案内と手続きを行うようにいたします。

現行の会員に対しては、エリマネからイベント情報、会員特典の紹介、サークル案内等これまで通りメール配信をしていきます。

6. コアパーク de ラジオ体操

2019 年度まで安心安全地域活性コミュニティ事業の中で活動してきましたコアパーク de ラジオ体操は、2020 年度からは、「こすぎコアパーク管理運営協議会」のもとで行われることになりました。

2020 年度事業内容

I. 特定非営利活動に係る事業（公益事業）

① まちづくりにおける都市環境の維持・保全に関する事業

(ア) 公共空間活用ワーキンググループ

- ・内 容 公共空間を活用した事業のフレームづくりを検討していく
- ・日 時 月数回のワーキンググループと、年数回の検討会（報告会）
- ・場 所 武蔵小杉駅周辺
- ・対 象 者 エリマネコアメンバー・都市計画プランナー・武蔵小杉をもっと良い街にしたいという意欲を持つ市民

② まちづくりにおける地域の安全に関する事業（地域安心安全事業）

(ア) 防災ワーキンググループ

- ・内 容 ①これまで得た防災ノウハウ情報のアーカイブ化
②マンション内防災組織化への支援
③地域振興課との協働
- ・活 動 定例会議 年 12 回程度
- ・場 所 エリマネ事務所
- ・対 象 者 加盟マンション防災関係者

(イ) セーフティ&クリーン

- ・内 容 毎月第一土曜日に早朝清掃を実施する
- ・活 動 こすぎコアパークを中心とした武蔵小杉駅周辺の清掃
- ・場 所 武蔵小杉駅周辺
- ・対 象 者 武蔵小杉駅周辺地域の住民及び地元企業の方々

③ まちづくりにおけるコミュニティ形成・育成に関する事業（地域コミュニティ形成事業）

(ア) パパママパークこすぎ(神奈川県共同募金助成事業)

- ・内 容 3ヶ月～3歳くらいまでの子どもを持つ武蔵小杉駅周辺地区住民を対象に、子育て情報の交換や交流の場を提供する。
- ・日 時 第2・第3水曜日、第4土曜日 午前10時～11時30分
- ・場 所 リエトプラザⅡほか
- ・対 象 者 小杉駅周辺地域の住民

(イ) ちょっと小さな交流会

- ・内 容 会場や予算、参加実績を踏まえて、無理のない交流活動を進める。また、マンションや地域・行政のコミュニティ促進交流イベントを紹介して、元

気な小杉のまちづくりを応援していく。

- ・日 時 年5回前後の開催 原則第2金曜日 13時30分～15時
- ・場 所 エリマネ事務所他
- ・対 象 者 加盟マンション住民を中心とした、小杉駅周辺地域の住民

④ 生活情報・サービスの提供に関する事業 (エリマネ広報事業)

(ア) 広報

- ・内 容 エリマネ HP の改変と更新
- ・対 象 者 小杉駅周辺地域住民 その他

(イ) コスギスイッチON!

- ・内 容 かわさき FM ラジオ番組である「コスギスイッチON!」の放送。
警察・行政・局との連携強化(改善提言)、営業強化、アシスタント・パーソナリティーの採用、情報番組のネットワークを活かしサイネージ事業の編集を番組チームで行う
- ・放 送 日 毎週木曜日 午後2時～3時
(新型コロナウイルス感染拡大防止のお願いで6月末まで放送休止)
- ・対 象 者 市内聴取可能者、ネットサイマル放送では全国から聴取可能。

⑤ 地域の商業活動の促進、経済活性化に関する事業

(賑わい創出事業)

※ (ア) (イ) はコスギフェスタ実行委員会の一員として事業を実施します。

(ア) コスギフェスタ

- ・内 容 10月17日と18日の2日間、コスギフェスタ実行委員会の主催で開催する予定です。17日は従来のハロウィンのスタンプラリー、仮装コンテスト・パレードを中心としたコスギフェスタ本祭となります。18日はカレーフェスを午前中から夜まで行う予定です。カレーフェスによる商店街活性化をテーマにして川崎市の補助金獲得を計画しています。また、インターンシップを活用して専修大学生を受け入れてコスギフェスタ実行委員会メンバーと一緒に開催準備と当日運営を行うことを計画しています。収入源は、補助金のほかに、パンフレットの広告収入、寄付金・協賛金、参加費、カレー販売他となっています。
- ・開 催 日 2020年10月17日(土)18日(日)
- ・場 所 こすぎコアパーク及び周辺
- ・対 象 者 小杉駅周辺地域の住民

(イ) コスギオープンカフェ&コスギんピック

- ・内 容 11月14日にこすぎコアパークにて開催予定
オープンカフェに合わせて、こすぎコアパーク及び隣接する道路を歩行者天国にしてコスギんピックを開催します。コスギんピックは、コスギフェスタ実行委員会と慶應大学飯盛義徳研究所 Joint とのコラボ企画として実施されています。昨年同様に、川崎市の掲げるパラムーブメントを本年度のコスギんピックのテーマに掲げ、同時に、時代を背負う地元の高校生による企画を加えて、中原区の市民提案型事業として開催します。従来のコスギんピック競技に加えて、障害者支援の要素および地元の若者たちが興味を持つ企画が加わり、誰もが参加できる「心のバリアフリー」イベントとして開催されます。
- ・開 催 日 2020年11月14日(土)
- ・場 所 こすぎコアパーク
- ・対 象 者 小杉駅周辺地域住民

※ (ウ) は、こすぎ盆踊り大会実行委員会の一員として事業を実施します。

(ウ) こすぎ盆踊り大会

- ・内 容 盆踊り大会は7月17日、18日に、盆踊り大会実行委員会の主催でこすぎコアパークにて開催する予定でしたが新型コロナウイルス感染拡大の影響で中止となりました。実行委員会は、エリマネ、協同組合武蔵小杉商店街、3丁目町会、2丁目町内会及び地元住民の有志で組織されます。本年度も武蔵小杉商店街のインバウンドをテーマに掲げて神奈川県補助金獲得を計画していました。収入源としては補助金のほかに、提灯の掲載による地元の住民、商店、企業、合わせて、約350張からの寄付金となる予定でした。
- ・開 催 日 中止
- ・場 所 こすぎコアパーク及び周辺
- ・対 象 者 小杉駅周辺地域の住民

※ (エ) は、エリマネが所属する任意団体です。

(エ) こすぎコアパーク管理運営協議会

- ・内 容 エリマネ、協同組合武蔵小杉商店街、3丁目町会で組織されている。こすぎコアパークの有効利用と維持管理を目的とした団体であり、本年度もその目的を達成すべく進めます。同時に、コアパークを利用する団体・企業からの協賛金を受領して街づくりに還元する役目を果たします。

II. その他の事業（共益事業）

- ① 会員相互の身近な生活課題の解決に関する事業
- ② 会員相互のコミュニティ形成・育成に関する事業

（ア）マンションサイネージ

- ・内 容 マンションサイネージは武蔵小杉地区の情報を発信するメディア事業です。本事業はパートナー企業との協業のもと実施し、広告収入を得てエリマネ活動の財源とします。
主な活動として、サイネージ設置マンションの開拓、情報発信に賛同頂ける協賛パートナーの開拓、サイネージ編集班による情報更新の運用を行います。
- ・活 動 開拓活動：年 12 回程度（月例ミーティング）
サイネージ編集班：毎週 2 回（月・木）
- ・場 所 エリマネ事務所
- ・対 象 者 本活動関係者

（イ）サークル活動

- ・内 容 好きなことや楽しいことを共有しながら、新しい友人や仲間、ご近所づき合い出来る人を見つけられるサークル活動。
- ・活 動 下記の表参照
- ・場 所 下記の表参照

サークル	開催時間	開催場所	参加人数 概数（人）
囲 碁	毎週日曜日 10 時～13 時	リエトプラザⅡ	15
健康麻雀	毎週日曜日 13 時～18 時	リエトプラザⅡ	60
ヨガ	毎週火曜日 20 時～21 時 土曜日 9 時～10 時	リエトプラザⅡ	10
写真	毎月 1 回の例会（15 時～17 時） 年 2 回程度の撮影会	武蔵小杉周辺等	10
平日ゴルフ	年 2 回	その都度近隣ゴルフ場	8
お散歩	毎月第 1 水曜日と第 3 木曜日	武蔵小杉周辺及び都内、横浜等	15
卓球	週末に 1 回	市民館、小杉小学校体育室	8
テニス	不定期	多摩川河川敷	6
健康カラオケ	月 2 回	こすぎの ENGAWA	5～10
食べ歩き	月 1 回程度	その都度近隣レストラン	6
お酒の会	月 1 回	その都度近隣飲食店	6

- ・対 象 者 マンション住民を中心とした、武蔵小杉駅周辺地域の住民

(ウ) 特別団体会議

- ・内 容 特別団体正会員のマンションの管理組合から代表者が出席して運営され、行政機関・エリマネからの連絡、及びマンション間の情報共有・意見交換や会員マンション間でのコスト削減等様々な情報交換を行いマンションの共益に資する活動を行う。
- ・活 動 年12回程度（月例ミーティング）緊急事態宣言により4月と5月は中止
- ・場 所 エリマネ事務所
- ・対 象 者 特別団体正会員

特定非営利活動法人小杉駅周辺エリアマネジメント
活動予算案

2020年4月1日～2021年3月31日

(単位:円)

科 目	特定非営利活動に係る事業		その他の事業		2019年度 実績合計	2020年度 予算合計	備考
	2019年度実績	2020年度予算	2019年度実績	2020年度予算			
I 経常収益							
1. 受取会費							
正会員受取会費	222,800	220,000	0	0	222,800	220,000	
賛助会員受取会費	295,000	280,000	0	0	295,000	280,000	
マンション管理組合年会費	933,600	0	0	0	933,600	0	
I Love Kosugi Club 年会費		0	1,659,600	0	1,659,600	0	
2 受取助成金等	500,000	420,000	485,000	0	985,000	420,000	パパママパーク
3 参加費等	124,000	50,000	405,000	0	529,000	50,000	
4 寄付金	0	0	0	0	0	0	
5 協賛金	170,000	1,170,000	20,000	0	190,000	1,170,000	コスギフェスタ実行委員会等
6 その他収益	0	515,000	14,250	0	14,250	515,000	コスギスイッチオン
7 広告収入	2,103,400	993,500	0	1,120,000	2,103,400	2,113,500	サイネージ他
8 受取利息	550	0	0	0	550	0	
9 雑収益	75,272	10,000	517,000	0	592,272	10,000	
経常収益計	4,424,622	3,658,500	3,100,850	1,120,000	7,525,472	4,778,500	
II 経常費用							
1. 事業費							
(1) 人件費							
給料手当	0	0	0	0	0	0	
法定福利費	0	0	0	0	0	0	
福利厚生費	0	0	0	0	0	0	
通勤費	0	0	0	0	0	0	
アルバイト給料(事業)	621,670	0	0	0	621,670	0	
人件費計	621,670	0	0	0	621,670	0	
(2) その他経費							
通信費	15,990	20,000	22,430	5,000	38,420	25,000	
旅費交通費	86,100	170,000	260,600	12,000	346,700	182,000	
広告宣伝費	0	0	0	0	0	0	
地域調整費	0	0	0	0	0	0	
備品消耗品費	129,653	118,000	201,120	30,000	330,773	148,000	
材料費	0	0	0	0	0	0	
会議費	7,968	25,000	0	0	7,968	25,000	
新聞図書費	730	0	0	0	730	0	
印刷経費	429,571	60,000	249,109	115,000	678,680	175,000	
保険料	20,160	22,880	3,360	13,440	23,520	36,320	
租税公課	0	0	0	0	0	0	
支払手数料	7,560	1,500	5,554	8,000	13,114	9,500	
業務委託料	500,000	500,000	0	500,000	500,000	1,000,000	イベント会計/サイネージ編集
外注費	2,273,924	1,878,386	398,180	20,000	2,672,104	1,898,386	部門別収支参照
リース料(複写機)	0	0	0	0	0	0	
車輛運搬費	1,751	0	7,148	0	8,899	0	
光熱費	0	0	0	0	0	0	
空調清掃費	0	0	0	0	0	0	
会場借上費	165,300	89,000	538,500	18,000	703,800	107,000	リエトプラザII 使用料等
販売促進費	0	0	88,677	0	88,677	0	
システム利用料	0	0	51,329	0	51,329	0	
修繕費(保守含む)	0	0	0	0	0	0	
新規事業準備	0	0	0	0	0	0	
賃借料	0	0	0	0	0	0	
諸会費	10,000	10,000	0	0	10,000	10,000	
研修費	99,148	10,000	162,000	0	261,148	10,000	
寄付金	5,000	0	0	0	5,000	0	
広報費(HP維持メンテナンス費・予備費)	155,102	710,000	0	0	155,102	710,000	HP改訂他
地代・家賃	0	0	0	0	0	0	
減価償却費	0	0	0	0	0	0	
雑費	753	0	0	242,000	753	242,000	
予備費	0	140,000	0	30,000	0	170,000	
その他経費計	3,908,710	3,754,766	1,988,007	993,440	5,896,717	4,748,206	
事業費計	4,530,380	3,754,766	1,988,007	993,440	6,518,387	4,748,206	
2. 管理費							
(1) 人件費							
役員報酬	0	0	0	0	0	0	
事務職員	3,626,950	3,953,879	1,591,566	1,046,121	5,218,516	5,000,000	3人
法定福利費	335,018	387,480	147,012	102,520	482,030	490,000	
福利厚生費1	2,654	3,163	1,165	837	3,819	4,000	
通勤費	0	0	0	0	0	0	
アルバイト給料(管理)	0	0	0	0	0	0	
人件費計	3,964,622	4,344,522	1,739,743	1,149,478	5,704,365	5,494,000	事業費の比率に按分
(2) その他経費							
通信費	128,271	142,340	56,288	37,660	184,559	180,000	
旅費交通費	1,877	7,908	823	2,092	2,700	10,000	
広告宣伝費	7,506	8,540	3,294	2,260	10,800	10,800	
地域調整費	28,843	32,817	12,657	8,683	41,500	41,500	
備品消耗品費	145,196	237,233	63,714	62,767	208,910	300,000	コロナ対策含む
会議費	0	0	0	0	0	0	
新聞図書費	0	3,954	0	1,046	0	5,000	
印刷経費	23,327	39,539	10,236	10,461	33,563	50,000	
保険料	40,401	47,447	17,729	12,553	58,130	60,000	
租税公課	2,085	2,372	915	628	3,000	3,000	
支払手数料	32,452	39,539	14,240	10,461	46,692	50,000	
業務委託料	0	0	0	0	0	0	
外注費(税理士/IT保守)	693,637	672,159	304,380	177,841	998,017	850,000	
リース料(複合機)	147,796	197,694	64,856	52,306	212,652	250,000	
車輛運搬費	0	0	0	0	0	0	
光熱費	133,279	158,155	58,485	41,845	191,764	200,000	
空調清掃費	0	0	0	0	0	0	
会場借上費	13,553	0	5,947	0	19,500	0	
システム利用料	0	15,816	0	4,184	0	20,000	
修繕費(保守含む)	24,465	181,878	10,735	48,122	35,200	230,000	
新規事業準備	0	0	0	0	0	0	
研修費	0	0	0	0	0	0	
地代・家賃	820,795	1,067,547	360,179	282,453	1,180,974	1,350,000	事務所+倉庫
減価償却費	167,322	237,233	73,424	62,767	240,746	300,000	
雑費	4,399	39,539	1,931	10,461	6,330	50,000	
予備費	0	79,078	0	20,922	0	100,000	
その他経費計	2,415,204	3,210,788	1,059,833	849,512	3,475,037	4,060,300	事業費の比率に按分
管理費計	6,379,826	7,555,310	2,799,576	1,998,990	9,179,402	9,554,300	事業費の比率に按分
経常費用計	10,910,206	11,310,076	4,787,583	2,992,430	15,697,789	14,302,506	
当期経常増減額	△ 6,485,584	△ 7,651,576	△ 1,686,733	△ 1,872,430	△ 8,172,317	△ 9,524,006	
III 経常外収益							
1. 固定資産売却益					0		
2. 過年度損益修正益					0		
経常外収益計					0		
IV 経常外費用							
1. 固定資産除却損					0		
2. 過年度損益修正損					0		
経常外費用計					0		
経理区分振替額	△ 1,686,733		1,686,733		0		
当期正味財産増減額	△ 8,172,317	△ 7,651,576	0	△ 1,872,430	△ 8,172,317	△ 9,524,006	
前期繰越正味財産額					26,131,116	17,958,799	
次期繰越正味財産額	△ 9,859,050				17,958,799	8,434,793	

参考 事業別予算比較

	特定非営利活動に係わる事業																			
	防災		セーフティ&クリーン		パバママパーク		ちよつと小さな交流会		広報		コスギスイッチON!		賑わい創出		公共空間活用(旧エリマネ改革)		ラジオ体操		こすぎナイトキャンパス	
	2019年度実績	2020年度予算	2019年度実績	2020年度予算	2019年度実績	2020年度予算	2019年度実績	2020年度予算	2019年度実績	2020年度予算	2019年度実績	2020年度予算	2019年度実績	2020年度予算	2019年度実績	2020年度予算	2019年度実績	2020年度予算	2019年度実績	2020年度予算
I 経常収益																				
1. 受取会費																				
2. Club 年会費																				
3. 受取助成金等					500,000	420,000														67,200
4. 参加費等							56,800	50,000												
5. 寄付金																				
6. 協賛金														1,000,000						
7. その他収益												515,000								
8. 広告収入									1,100,000		1,003,400	993,500								
9. 受取利息																				
10. 雑収益																				
経常収益計	0	0	0	0	500,000	420,000	56,800	50,000	1,100,000	0	1,003,400	1,508,500	0	1,000,000	0	0	0	0	67,200	0
II 経常費用																				
(1) 人件費																				
役員報酬																				
事務職員																				
法定福利費																				
福利厚生費																				
通勤交通費																				
アルバイト給料					621,670															
人件費計	0	0	0	0	621,670	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(2) その他経費																				
通信費			12,606		420	10,000			364		1,404				1,196	10,000				
旅費交通費	340							12,500	10,000		72,300	10,000			150,000	960				
広告宣伝費																				
地域調整費																				
備品消耗品費	24,095	20,000	20,107	40,000	35,022	30,000	7,192	15,000			9,283	13,000					8,036		25,918	
材料費																				
会議費						15,000					7,968	10,000								
新聞図書費									730											
印刷経費	4,426		609		6,509	20,000	41,240	25,000	365,281		1,183	5,000	190		5,625	10,000	3,373		1,135	
保険料			4,480	10,000	14,000	10,080	1,680	2,800												
租税公課																				
支払手数料	108		216		912	1,500			432		5,240				652					
業務委託料														500,000	500,000					
外注費		150,000	28,080		75,000	245,000	33,411	30,000	424,100		1,684,969	1,453,386			15,000				13,364	
リース料(複写機)																				
車輛運搬費									1,751											
光熱費																				
空調清掃費																				
会場借上費	6,000				131,400	81,000	12,000	5,000								3,000				15,900
販売促進費																				
システム利用料																				
修繕費(保守含む)																				
新規事業準備																				
賃借料																				
諸会費	10,000	10,000																		
研修費					4,860	10,000									94,288					
寄付金													5,000							
広報費(HP維持費)									145,026	700,000	10,076	10,000								
地代・家賃																				
減価償却費																				
雑費					753															
予備費				20,000						100,000				20,000						
その他経費計	44,969	180,000	66,098	70,000	268,876	422,580	108,023	87,800	937,684	800,000	1,792,423	1,501,386	505,190	520,000	116,761	173,000	12,369	0	56,317	0
経常費用計	44,969	180,000	66,098	70,000	890,546	422,580	108,023	87,800	937,684	800,000	1,792,423	1,501,386	505,190	520,000	116,761	173,000	12,369	0	56,317	0
当期経常増減額 A	△ 44,969	△ 180,000	△ 66,098	△ 70,000	△ 390,546	△ 2,580	△ 51,223	△ 37,800	162,316	△ 800,000	△ 789,023	7,114	△ 505,190	480,000	△ 116,761	△ 173,000	△ 12,369	0	10,883	0

参考 事業別予算比較

			その他の事業								事業費計		管理部門		合計		
	特定非営利活動小計		マンションサイネージ		特別団体会議		I°KosugiClub 事業		その他の事業小計		2019年度実績	2020年度予算	2019年度実績	2020年度予算	2019年度実績	2020年度予算	
	2019年度実績	2020年度予算	2019年度実績	2020年度予算	2019年度実績	2020年度予算	2019年度実績	2020年度予算	2019年度実績	2020年度予算							
I 経常収益																	
1 1. 受取会費	0	0							0	0	0	0	1,451,400	500,000	1,451,400	500,000	
2 2. Club 年会費	0	0					1,659,600	1,659,600	0	1,659,600	0				1,659,600	0	
3 3. 受取助成金等	500,000	420,000					485,000	485,000	0	985,000	420,000				985,000	420,000	
4 4. 参加費等	124,000	50,000					405,000	405,000	0	529,000	50,000				529,000	50,000	
5 5. 寄付金	0	0					0	0	0	0	0				0	0	
6 6. 協賛金	0	1,000,000					20,000	20,000	0	20,000	1,000,000	170,000	170,000	190,000	1,170,000		
7 7. その他収益	0	515,000					14,250	14,250	0	14,250	515,000				14,250	515,000	
8 8. 広告収入	2,103,400	993,500		1,120,000			0	0	1,120,000	2,103,400	2,113,500				2,103,400	2,113,500	
9 9. 受取利息	0	0					0	0	0	0	0	550	550	550	550	0	
10 10. 雑収益	0	0					517,000	517,000	0	517,000	0	75,272	10,000	592,272	10,000		
経常収益計	2,727,400	2,978,500	0	1,120,000	0	0	3,100,850	3,100,850	1,120,000	5,828,250	4,098,500	1,697,222	680,000	7,525,472	4,778,500		
II 経常費用																	
(1) 人件費																	
14 役員報酬	0	0							0	0	0	0			0	0	
15 事務職員	0	0							0	0	0	5,218,516	5,000,000	5,218,516	5,000,000		
16 法定福利費	0	0							0	0	0	482,030	490,000	482,030	490,000		
17 福利厚生費	0	0							0	0	0	3,819	4,000	3,819	4,000		
18 通勤交通費	0	0							0	0	0			0	0		
19 アルバイト給料	621,670	0							0	0	621,670	0			621,670	0	
人件費計	621,670	0	0	0	0	0	0	0	0	621,670	0	5,704,365	5,494,000	6,326,035	5,494,000		
(2) その他経費																	
22 通信費	15,990	20,000		5,000			22,430	22,430	5,000	38,420	25,000	184,559	180,000	222,979	205,000		
23 旅費交通費	86,100	170,000		12,000			260,600	260,600	12,000	346,700	182,000	2,700	10,000	349,400	192,000		
24 広告宣伝費	0	0					0	0	0	0	0	10,800	10,800	10,800	10,800		
25 地域調整費	0	0					0	0	0	0	0	41,500	41,500	41,500	41,500		
26 備品消耗品費	129,653	118,000		30,000			201,120	201,120	30,000	330,773	148,000	208,910	300,000	539,683	448,000		
27 材料費	0	0					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
28 会議費	7,968	25,000					0	0	0	7,968	25,000			7,968	25,000		
29 新聞図書費	730	0					0	0	0	730	0		5,000	730	5,000		
30 印刷経費	429,571	60,000		85,000	10,820	30,000	238,289	249,109	115,000	678,680	175,000	33,563	50,000	712,243	225,000		
31 保険料	20,160	22,880					3,360	13,440	3,360	23,520	36,320	58,130	60,000	81,650	96,320		
32 租税公課	0	0					0	0	0	0	0	3,000	3,000	3,000	3,000		
33 支払手数料	7,560	1,500		8,000			5,554	5,554	8,000	13,114	9,500	46,692	50,000	59,806	59,500		
34 業務委託料	500,000	500,000		500,000			0	0	500,000	500,000	1,000,000			500,000	1,000,000		
35 外注費	2,273,924	1,878,386		20,000			398,180	398,180	20,000	2,672,104	1,898,386	998,017	850,000	3,670,121	2,748,386		
36 リース料(複写機)	0	0					0	0	0	0	0	212,652	250,000	212,652	250,000		
37 車輛運搬費	1,751	0					7,148	7,148	0	8,899	0			8,899	0		
38 光熱費	0	0					0	0	0	0	0	191,764	200,000	191,764	200,000		
39 空調清掃費	0	0					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
40 会場借上費	165,300	89,000		3,000	13,500	15,000	525,000	538,500	18,000	703,800	107,000	19,500		723,300	107,000		
41 販売促進費	0	0					88,677	88,677	0	88,677	0			88,677	0		
42 システム利用料	0	0					51,329	51,329	0	51,329	0		20,000	51,329	20,000		
43 修繕費(保守含む)	0	0					0	0	0	0	0	35,200	230,000	35,200	230,000		
44 新規事業準備	0	0					0	0	0	0	0			0	0		
45 賃借料	0	0					0	0	0	0	0			0	0		
46 諸会費	10,000	10,000					0	0	0	10,000	10,000			10,000	10,000		
47 研修費	99,148	10,000					162,000	162,000	0	261,148	10,000			261,148	10,000		
48 寄付金	5,000	0					0	0	0	5,000	0			5,000	0		
49 広報費(HP維持費)	155,102	710,000					0	0	0	155,102	710,000			155,102	710,000		
50 地代・家賃	0	0					0	0	0	0	0	1,180,974	1,350,000	1,180,974	1,350,000		
51 減価償却費	0	0					0	0	0	0	0	240,746	300,000	240,746	300,000		
52 雑費	753	0						242,000	0	242,000	753	242,000	6,330	50,000	7,083	292,000	
53 予備費	0	140,000				30,000	0	0	30,000	0	170,000			0	270,000		
その他経費計	3,908,710	3,754,766	0	663,000	24,320	75,000	1,963,687	255,440	1,988,007	993,440	5,896,717	4,748,206	3,475,037	4,060,300	9,371,754	8,808,506	
経常費用計	4,530,380	3,754,766	0	663,000	24,320	75,000	1,963,687	255,440	1,988,007	993,440	6,518,387	4,748,206	9,179,402	9,554,300	15,697,789	14,302,506	
当期経常増減額 A	△ 1,802,980	△ 776,266	0	457,000	△ 24,320	△ 75,000	1,137,163	△ 255,440	1,112,843	126,560	△ 690,137	△ 649,706	△ 7,482,180	△ 8,874,300	△ 8,172,317	△ 9,524,006	

