

# 第 15 回 定 期 総 会

- 1 開催日時 2021 年 6 月 19 日 (土) 午後 2 時 00 分から
- 2 開催場所 川崎市中原区小杉町 3-245  
中原区役所別棟エリマネ事務所

特定非営利活動法人 小杉駅周辺エリアマネジメント

# 特定非営利活動法人 小杉駅周辺エリアマネジメント

## 第 15 回総会 次第

1 開会・あいさつ

2 議長選出

3 議事録署名人選出

4 議案

第 1 号議案	2020 年度事業報告及び活動決算報告並びに 監査報告の件	P	1
第 2 号議案	一般社団法人武蔵小杉エリアマネジメントへ 段階的事業譲渡を行う件	P	21
第 3 号議案	特別団体正会員の廃止とそれに伴う定款変更の件	P	25
第 4 号議案	I♥KosugiClub の会員期間延長とその間の会費を 免除とする件	P	27
第 5 号議案	解散までの事業計画案及び 2021 年度活動予算案の件	P	29
第 6 号議案	役員改選の件	P	39

5 閉会

## 2020年度事業報告及び活動決算報告 並びに監査報告の件

2020年度事業報告及び活動決算について報告し、承認を求めます。

2020年度は新型コロナウイルス感染拡大の影響を受けて活動を自粛したことにより、事業費・管理費ともに支出が減少（230万円）しました。同時に、予定していなかった受取助成金（持続化給付金等）と一部旧管理組合会員からの会費が収入として加算（515万円）されたことで予算と比較して収支の赤字額が大幅に減少（約750万円）しました。この結果、2020年度末の残資金は予想されていた金額（840万円）から大きく増加（1,590万円）となっています。したがって、当初の予定では2021年度末には残資金が300万円以下となり、解散手続きに入る予定でしたが、それが先送りになる見込みです。ただし、解散時の残資金はNPO法で規定する法人（川崎市等）に帰属することになっていますので、本残資金については、解散までにNPO法人として有効に使用することが求められます。2021年度予算は、このことを念頭に入れて作成いたします。

なお、活動決算報告書につきましては、別紙監査報告書の通り2021年4月27日に監事の監査が終了したことを併せて報告します。

## 2020 年度事業報告及び活動報告

### 1. 一般社団法人の設立に向けての準備

昨年、第 14 回定期総会において、残資金が 300 万円まで減った段階で NPO 法人を解散する予定であることを説明いたしました。2020 年度はエリマネ活動を引き継ぐべく新団体設立の準備を進めました。

新団体では、①会員と非会員の差別化が可能で、会員に対する共益活動を自由に行えること、②持続可能な体制を確立するための収益活動が自由に行えること、③本来のエリアマネジメント活動である「まちづくり」をこれまでと同じ精神で行うこと、を主眼に置いて検討し、非営利型の一般社団法人とすることに決定しました。NPO 法人と同様に、理事会及び監事を設置します。

新団体（一般社団法人）の定款及び会員規約は、税理士、行政書士の精査を受けて作成し、NPO 法人の理事会で承認決議後に特別団体正会員であるマンションに説明して完成し、川崎公証役場の認証を受けました。

### 2. サイネージ事業について

2020 年度初期より会員マンションに対してサイネージの案内と説明を進めてきました。現在 13 棟のマンションにサイネージを設置いただいています。

サイネージでは、地元のメディアであるタウンニュース、川崎経済新聞、武蔵小杉ブログ等から地域のニュースを配信し、川崎フロンターレ、川崎ブレイブサンダース、NEC レッドロケッツとも提携してスポーツニュースも配信しています。エリマネニュースではエリマネの活動紹介やサークルのメンバー募集情報を発信しています。その他、地元で行われるイベント、講座、キャンペーンの情報を集めて地域情報を配信しています。

広告については、パートナーである㈱フォーカスチャネル経由の出稿だけでなく、エリマネ自らも周辺企業に広告営業を行いました。コロナ禍で厳しい中でしたが当初の想定を上回る広告収入を得られました。

### 3. 水害対策に関する要望書に対する回答とその後

昨年度 2020 年 1 月 21 日に福田市長に「水害対策に関する小杉駅周辺高層マンション地域の要望書」を 12 棟のマンションとエリマネ連名で提出しました。その後 2020 年 5 月 19 日に川崎市から回答要旨一覧が届き、6 月 5 日にマンション代表者を対象に中原市民館で回答説明会が行われました。その場で活発な質疑応答、意見交換が行われ、特に高層マンション住民が在宅避難を継続していくための課題について、マンション側から提言が出されたことを受け、説明会の後日マンション有志とエリマネ、川崎市危機管理室、中原区危機管理担当、地域振興課で計 6 回の協議を行いました。

行政とマンションの間で問題意識を共有し、マンション住民が避難所に行かないでも必要な情報や物資が得られるための方策を継続検討しています。避難所の在り方については、上丸子

小避難所でモデルケースを作り、他のエリアに水平展開できるよう、2021年度からは避難所運営会議をベースに同課題を協議していきます。エリマネは課題解決をアシストする立場でこの課題に取り組みます。

また、共通の課題として挙げられている「高層マンションにおける停電対策」についても、フォローアップを続けていきます。

#### 4. 公共空間活用 WG について

公共空間活用 WG は、都市計画及び都市のデザイナー等の専門家をチームに加え、行政からは川崎市まちづくり局、建設緑政局、中原区役所地域振興課が入ってワーキンググループを組織し、定期的にミーティングを実施しました。その最初の成果として、2020年11月7日

(土)、8日(日)に開催された中原区役所主催の「市道小杉町21号線の現状～歩行者空間への転換を目指して～KOSUGI 3E OPEN TERRACE」という社会実験に協力しました。

本社会実験の目的は、武蔵小杉駅周辺エリアのオープンスペースの新たな可能性を調査し、将来的にはオープンスペース活用の常態化へつなぐための課題を抽出することです。アンケート結果からも多くの人たちから高評価をいただきました。

また、2021年2月に国交省による「官民連携まちなか再生推進事業」へ応募し補助金申請を行いました。本事業では、武蔵小杉エリアプラットフォームを構築し、2021年度から2年間で武蔵小杉における未来ビジョンを作成することを計画しています。

#### 5. 新型コロナウイルス感染拡大におけるイベント及びエリマネ活動自粛

2020年4月8日～5月25日まで、緊急事態宣言が発令されたことを受け、会議はリモートに切り替え、エリマネ事務所の営業時間を短縮し、人を集める事業活動はすべて自粛して休止しました。緊急事態宣言解除後も活動の自粛を継続し、大型イベントである「盆踊り大会」は中止、「コスギフェスタ」は完全オンラインで行うことになりました。その他の事業については状況によって開催可否を判断し、開催する場合は、消毒や密の回避を徹底しました。

## 2020 年度事業報告及び活動報告

### (各事業の活動内容)

#### I. 特定非営利活動に係る事業（公益事業）

##### ①まちづくりにおける都市環境の維持・保全に関する事業

###### (ア) 公共空間活用 WG

本年度から立ち上げた公共空間活用 WG は、これまでエリアマネジメントについて調査・研究を進めてきましたエリマネ改革 WG を引き継いだ WG です。

最初の活動としては、11 月 7、8 日に東急スクエアとコスギサードアヴェニュー・サウスパークの間の道路（市道 21 号線）を歩行者天国にして「居心地の良い滞在空間の創出」を目的とした社会実験を中原区役所主催で実施しました。住民へのアンケート調査、交通状況の確認を行い、コロナ禍ではありましたが、全体的に肯定的な結果となっています。

また、社会実験後に同じ目標掲げる国交省の「官民連携まちなか再生推進事業」（2021 年度）に応募し、補助金を申請しました。

##### ②まちづくりにおける地域の安全に関する事業

###### (ア) 防災ワーキンググループ

一昨年度実施した家具ワークショップからの横展開で、防災科学技術研究所（NIED）との協業を進めました。防災機器検査協会の内藤氏（家具ワークショップの講師）が事務局を務める NIED の“首都圏を中心としたレジリエンス総合力向上プロジェクト”に防災ワーキンググループもプロジェクトメンバーとして参画しました。具体的には室内環境を整えた高層建物を実際に加振して被害状況や家具対策の有効性を見るにあたり、マンションの間取りや家具設置状況などの情報交換を行い、より実践的な環境での検証が可能となるよう協働しました。また、当地区での NIED による住民向けアンケートを企画推進し、検証を前にした住民の意識など生きた情報をプロジェクト内にもたらしめました。（実際に NIED としても初めての試みであったようで、非常に有意義な情報になった旨フィードバックをいただきました。）このプロジェクトは、防災ワーキンググループの活動が終了したのちも、一般社団法人で継続していきます。

中原区地域振興課と協働していた、この地域の防災面での課題と必要なアクションを検討し、取るべきアクションを具現化する試みが一つの区切りを迎えました。具体的には、中原区地域振興課の皆様による各マンションへのヒアリングが全て完了しヒアリング内容から得られた「各高層マンション住民が考える防災課題」を洗い出し、共通化できそうな課題や今後顕在化されるべき課題、時間の経過とともに重要度を増す課題などをディスカッションしました。結果を踏まえ、地域振興課から次のステージの提案が出されるものと期待しています。

これまで 10 年余り活動してきた防災ワーキンググループの活動に対して、蓄積された情報やアウトプットを再整理しました。

具体的には対外的な関係で得られた情報や自分たちの足で集めた情報、アウトプットを作成する過程でたまったノウハウなどがどのファイルに格納されているか一覧を作成しました。今年度で防災 WG の活動は終了となりますが、これらのアーカイブ情報を一般社団法人のマンション理事会部会等で活かしていくようにいたします。

(参考)

- ・ワーキンググループの検討会開催 12 回

#### (イ) セーフティ&クリーン

「セーフティ&クリーン」の活動は天候不順や新型コロナウイルス感染拡大予防のため、延期や中止が続きました。昨年度は清掃ルートを変更して清掃しましたが、今年度は重点的に清掃していた、こすぎコアパークが工事中ということで清掃場所が限られてしまいました。

2021 年度からは事業の編成が変わるので、「セーフティ&クリーン」の活動はしばらく休止いたします。今までご協力いただきましてありがとうございました。

(参考)

- ・毎月、第 1 土曜日の 8 時～9 時、参加者は約 10 名で武蔵小杉駅周辺を清掃

### ③まちづくりにおけるコミュニティ形成・育成に関する事業

#### (ア) パパママパークこすぎ

「パパママパークこすぎ」は、3 ヶ月～3 歳くらいまでの小さなお子さんとその保護者を対象にサロンを開いております。パパママパークの基本理念は、「地域コミュニティ形成のなかで、親と子の育ちを応援します」です。活動方針は、①保護者同士の交流促進②パパとママがホッとできて、こどもたちが安心して遊べる居場所づくり③子育て関連情報の提供です。主な活動内容は、専門職による育児相談（区役所および近隣保育園との連携）、時節のプログラム（豆まき、雛祭り、端午の節句、七夕、クリスマス）、リトミック（リズム感・音感・表現力を親子一緒に学びます）、参加者との協働によるハンドベル、お誕生日祝い（手作りメダルプレゼント・歌・記念撮影）、パネルシアター・エプロンシアター・絵本の読み聞かせ・手遊びなどを予定していましたが、緊急事態宣言および新型コロナウイルス感染拡大防止のため活動を大幅に制限いたしました。

(参考)

パパママパークこすぎ

対象：0 歳～2 歳位まで 時間：10：00～11：00 会場：リエトプラザⅡ 先着 13 組まで

10 月 7 日 第 2 水曜日 7 組参加 保健師による「コロナ禍による育児不安解消法など」

11 月 11 日 第 2 水曜日 13 組参加 保育士による「子どもの事故予防について」

12 月 9 日 第 2 水曜日 13 組参加 管理栄養士による「離乳食・幼児食について」

⇒全 3 回開催 親子 31 組 94 人参加（講師、スタッフ含めて）

※ 新型コロナウイルス感染拡大予防として、3 密（密室・密接、密着）を避け、対象年齢を絞り、時間短縮、換気、衛生面の工夫、スタッフの健康管理など「新しい生活様式」における基準をつくり慎重に実施いたしました。

- ・中原区役所主催「なかはら子ども未来フェスタ」パネル展示の部に参加し、パパママパークこすぎの「活動 10 年の歩み」を紹介しました。2020/11/28～12/6 グランツリー武蔵小杉店 2F 特設会場

(イ) ちょっと小さな交流会

「ちょっと小さな交流会」は、小杉駅周辺の住民が気軽につどい、情報の共有や友だちづくりをとおして「魅力ある街」「いきいきと暮らせる街」の実現をめざす住民ボランティアの活動として開催しています。

2020年度はコロナ禍で開催中止と延期、これにともなう対面での打ち合わせ会も開かれない状況となりましたが、感染予防対策をはかり、2回開催いたしました。

(参考)

開催第2金曜日(13:30~15:00)

7月10日 防災講座 「大震災に備える」

12月11日 クリスマスコンサート 「ヴァイオリンデュオコンサート」

※ 2021/1月新春初笑い寄席 3月男の料理教室 新型コロナウイルス感染防止のため  
開催中止

④生活情報・サービスの提供に関する事業

(ア) 広報

地域情報発信及び広告収益プラットフォームとしてサイネージを活用し掲載ニュースの収集及び記事編集活動を実施。

エリマネ HP の更新 随時

(参考)

広報会議 月1回

(イ) コスギスイッチON!

「かわさきショウタイム コスギスイッチON!」は、武蔵小杉発、川崎の今を伝え残す情報バラエティラジオ番組として、武蔵小杉駅北口にあるタワープレイス内かわさきFMのスタジオから毎週木曜日(14時~15時)に生放送をしています。これまで川崎市民1,000人以上が生出演、放送回数は250を超えました。毎回多数のおたより、常連リスナー、観覧者がいるなど、反響数はかわさきFM内トップクラス。武蔵小杉の情報を中心に地域住民の知りたいこと、興味のあることを発信し、武蔵小杉で頑張る人が主役になれる番組として、地域で活躍する人の声や想いを伝え残していきます。NECレッドロケッツ、中原警察署とのコーナーも有り、地域情報、防犯・防災情報、スポーツ情報も盛り込んでいます。アシスタント・パーソナリティーを採用し、番組制作のほかエリマネ事業のデジタルサイネージのコンテンツ編集、入稿作業を担っています。コロナ禍により、番組外でのイベントのMCやナレーション等の露出機会は減りましたが、中原警察署、田園調布警察署のパトカー音声の収録など、引き続き警察署との連携は続けています。

(参考)

・放送日 毎週木曜日 午後2時~3時

⑤地域の商業活動の促進・経済活性化に関する事業

(賑わい創出事業)



※ (ア) (イ) はコスギフェスタ実行委員会の一員として事業を実施しました。一部の事務局経費は共有となりますが、事業に係わるすべての経費に関してはエリマネからの支出はありません。実行委員会の構成は、協同組合武蔵小杉商店街、地元住民の有志及びエリマネとなっています。

#### (ア) コスギフェスタ

10月18日にコスギフェスタ実行委員会とまんなかフェスタ実行委員会の共同主催で、商店街等緊急支援事業補助金を活用してオンラインのコスギフェスタを開催しました。

- ▶ コスギフェスタ+まんなかフェスタ 2020 オンライン (おうちで楽しむフェス)
- ▶ You Tube プレミアム放送 10:00~16:00 (プロレスラー大原はじめの地元! 武蔵小杉勝負めし、ファミリーコンサート、人形劇団、仮想コンテスト、ベビー、紙芝居、カレーフェス参加地元店舗紹介、地元アーティストのライブ、プロレス試合中継、地元関係者メッセージ等)
- ▶ オンライン・マルシェ&ワークショップ (21 企画)

当日のプレミアム放送の視聴者は最大時に 139 人、ワークショップ・マルシェの参加者は 300 人以上と、予想を上回る成果があり、商店街や加盟店舗を PR できました。

- ・開催日 2020 年 10 月 18 日 (土)
- ・場所 オンライン
- ・対象者 小杉駅周辺地域の住民

#### (イ) コスギんピック

新型コロナウイルス感染拡大の影響で開催中止となりました。

※ (ウ) は、こすぎ盆踊り大会実行委員会の一員として事業です。実行委員会の構成は、協同組合武蔵小杉商店街、小杉 3 丁目町会、小杉 2 丁目町内会、地元住民の有志及びエリマネとなっています。

#### (ウ) こすぎ盆踊り大会

新型コロナウイルス感染拡大の影響で開催中止となりました。

※ (エ) は、エリマネが所属する任意団体です。本団体へのエリマネからの支出は一切ありません。本協議会の構成は、協同組合武蔵小杉商店街、小杉 3 丁目町会、地元住民の有志及びエリマネとなっています。

#### (エ) こすぎコアパーク管理運営協議会

新型コロナの影響でこすぎコアパークを活用して行われるイベントは、上記の社会実験以外はすべて中止となりましたが、こすぎコアパークの改修工事が 10 月 26 日から開始したために、工事内容に関しまして、川崎市、工事業者と協議を含めて 8 回の会議を行っています。こすぎコアパークの改修工事は、2021 年 10 月中旬までの予定となっています。

## II. 共益事業（その他の事業）

### ①会員相互の身近な生活課題の解決に関する事業

### ②会員相互のコミュニティ形成・育成に関する事業

#### （ア）特別団体会議

特別団体正会員を参加対象にした会議を運営し、会員マンションから選出された管理組合理事（渉外担当理事、エリマネ担当理事など）とともに行政機関、エリマネからの連絡及びマンション間の情報共有や意見交換を行いました。新型コロナウイルス感染防止のため、Teams によるリモート会議形式で行いました。

（参考）

日 時：年 12 回程度 原則 毎月第一土曜日 13 時～15 時

場 所：Teams によるリモート会議形式

#### （イ）I/KosugiClub 会員事業

##### （1）会員サービス事業

本年度は新型コロナウイルス感染拡大による緊急事態宣言も発令されたことで、イベントも中止となり、エリマネ活動も大きな制約を受けましたので、エリマネから会員への情報発信が滞ってしまいました。来期もコロナの影響が続きますが、2022 年からの新団体への移行を念頭に、会員向けサービスを充実することにいたします。

##### （2）趣味と学びのサークル活動

サークル活動は新型コロナウイルス感染拡大の影響を受けて、活動を縮小・休止、またはオンラインに切り替えて実施しました。

サークル	開催日	活動状況	参加人数
卓球	週末に 1 回	コロナ以前とほぼ同じ活動	12
写真	毎月 1 回の例会 他	コロナ以前とほぼ同じ活動	10
ヨガ	毎週火曜日土曜日	感染拡大時はオンライン開催	7
囲 碁	毎週日曜日	感染拡大時はオンライン開催	12
健康麻雀	毎週日曜日	コロナ後中止していたが、11 月以降、月 1 回オンライン開催	10
お散歩	毎月第 1 水曜日第 3 木曜日	活動自粛 中断中	15
健康カラオケ	月 2 回	活動自粛 中断中	10
食べ歩き	月 1 回程度	活動自粛 中断中	6
お酒の会	月 1 回	活動自粛 中断中	6
平日ゴルフ	年 2 回	活動自粛 中断中	8

(ウ) マンション・サイネージ

特別団体正会員のマンションに設置のご案内をすすめ、13棟に設置いただきました。毎週編集会議を行い、地域情報を配信しています。広告は苦戦していますが予算の100万を超える180万を獲得しました。



# 決算報告書

## 第15期

自 2020年4月1日  
至 2021年3月31日

特定非営利活動法人 小杉駅周辺エリアマネジメント

川崎市中原区小杉町3-245



特定非営利活動法人小杉駅周辺エリアマネジメント  
活動計算書

2020年4月1日～2021年3月31日

(単位:円)

科目	特定非営利活動に係る事業		その他の事業		2020年度 予算合計	2020年度 実績合計	備考
	2020年度予算	2020年度実績	2020年度予算	2020年度実績			
<b>I 経常収益</b>							
1. 受取会費							
正会員受取会費	220,000	272,400	0	0	220,000	272,400	
賛助会員受取会費	280,000	240,000	0	0	280,000	240,000	
マンション管理組合員会費		2,492,700			0	2,492,700	旧管理組合員2棟
I Love Kosugi Club 年会費			0	0	0	0	
2 受取助成金等	420,000	3,078,859	0	0	420,000	3,078,859	持続化給付金家賃補助等
3 参加費等	50,000	12,300	0	0	50,000	12,300	
4 寄付金		0	0	0	0	0	
5 協賛金	1,170,000	170,000	0	0	1,170,000	170,000	イベント中止の影響
6 その他収益	515,000	700,000	0	0	515,000	700,000	
7 広告収入	993,500	988,500	1,120,000	1,895,132	2,113,500	2,883,632	サイネージ・ラジオ広告等
8 受取利息	0	509	0	0	0	509	
9 雑収益	10,000	132,589	0	30,000	10,000	162,589	
<b>経常収益計</b>	<b>3,658,500</b>	<b>8,087,857</b>	<b>1,120,000</b>	<b>1,925,132</b>	<b>4,778,500</b>	<b>10,012,989</b>	
<b>II 経常費用</b>							
1. 事業費							
(1) 人件費							
給料手当	0	0	0	0	0	0	
法定福利費	0	0	0	0	0	0	
福利厚生費	0	0	0	0	0	0	
通勤費	0	0	0	0	0	0	
アルバイト給料(事業)	0	0	0	0	0	0	
人件費計	0	0	0	0	0	0	
(2) その他経費							
通信費	20,000	6,206	5,000	0	25,000	6,206	
旅費交通費	170,000	8,720	12,000	0	182,000	8,720	
広告宣伝費	0	0	0	0	0	0	
地域調整費	0	0	0	0	0	0	
備品消耗品費	118,000	29,899	30,000	0	148,000	29,899	
材料費	0	528	0	0	0	528	
会議費	25,000	0	0	0	25,000	0	
新聞図書費	0	0	0	0	0	0	
印刷経費	60,000	22,744	115,000	15,204	175,000	37,948	
保険料	22,880	2,800	13,440	0	36,320	2,800	
租税公課	0	0	0	0	0	0	
支払手数料	1,500	5,500	8,000	162,690	9,500	168,190	
業務委託料	500,000	300,000	500,000	500,000	1,000,000	800,000	イベント会計・サイネージ編集
外注費	1,878,386	1,793,710	20,000	165,000	1,898,386	1,958,710	事業別収支参照
リース料(複写機)	0	0	0	0	0	0	
車両運搬費	0	0	0	0	0	0	
光熱費	0	0	0	0	0	0	
会場借上費	89,000	13,500	18,000	30,000	107,000	43,500	リエトプラザII使用料等
販売促進費	0	71,500	0	0	0	71,500	
システム利用料	0	0	0	244	0	244	
修繕費(保守含む)	0	0	0	0	0	0	
新規事業準備	0	0	0	0	0	0	
賃借料	0	0	0	0	0	0	
諸会費	10,000	10,000	0	0	10,000	10,000	
研修費	10,000	0	0	0	10,000	0	
寄付金	0	400,000	0	0	0	400,000	
広報費(HP維持メンテナンス費・予備費)	710,000	155,344	0	0	710,000	155,344	紹介動画作成が2021年度へ
減価償却費	0	0	0	0	0	0	
雑費	0	0	242,000	0	242,000	0	
その他損失	0	130,000	0	0	0	130,000	ラジオ広告貸し倒れ損失
予備費	140,000	0	30,000	0	170,000	0	
その他経費計	3,754,766	2,950,451	993,440	873,138	4,748,206	3,823,589	
<b>事業費計</b>	<b>3,754,766</b>	<b>2,950,451</b>	<b>993,440</b>	<b>873,138</b>	<b>4,748,206</b>	<b>3,823,589</b>	
2. 管理費							
(1) 人件費							
役員報酬	0	0	0	0	0	0	
事務職員	3,953,879	3,435,264	1,046,121	1,016,611	5,000,000	4,451,875	3人
法定福利費	387,480	360,654	102,520	106,730	490,000	467,384	
福利厚生費1	3,163	7,172	837	2,122	4,000	9,294	
通勤費	0	0	0	0	0	0	
アルバイト給料(管理)	0	0	0	0	0	0	
人件費計	4,344,522	3,803,090	1,149,478	1,125,463	5,494,000	4,928,553	事業費の比率に按分
(2) その他経費							
通信費	142,340	116,124	37,660	34,365	180,000	150,489	
旅費交通費	7,908	0	2,092	0	10,000	0	
広告宣伝費	8,540	0	2,260	0	10,800	0	
地域調整費	32,817	0	8,683	0	41,500	0	
備品消耗品費	237,233	292,283	62,767	86,497	300,000	378,780	
会議費	0	0	0	0	0	0	
新聞図書費	3,954	0	1,046	0	5,000	0	
印刷経費	39,539	24,510	10,461	7,253	50,000	31,763	
保険料	47,447	37,540	12,553	11,110	60,000	48,650	
租税公課	2,372	0	628	0	3,000	0	
支払手数料	39,539	34,377	10,461	10,173	50,000	44,550	
業務委託料	0	0	0	0	0	0	
外注費(税理士/IT保守)	672,159	389,709	177,841	115,328	850,000	505,037	税理士/IT保守/
リース料(複合機)	197,694	179,830	52,306	53,218	250,000	233,048	
車両運搬費	0	0	0	0	0	0	
光熱費	158,155	99,921	41,845	29,570	200,000	129,491	
空調清掃費	0	0	0	0	0	0	
会場借上費	0	5,787	0	1,713	0	7,500	リエトプラザII使用料等
システム利用料	15,816	18,612	4,184	5,508	20,000	24,120	
修繕費(保守含む)	181,878	0	48,122	0	230,000	0	
新規事業準備	0	0	0	0	0	0	
研修費	0	0	0	0	0	0	
地代・家賃	1,067,547	1,016,529	282,453	300,825	1,350,000	1,317,354	新事務所・倉庫
減価償却費	237,233	144,713	62,767	42,825	300,000	187,538	
雑費	39,539	215,596	10,461	63,802	50,000	279,398	2019年度の助成金返金等
予備費	79,078	0	20,922	0	100,000	0	
その他経費計	3,210,788	2,575,531	849,512	762,187	4,060,300	3,337,718	事業費の比率に按分
<b>管理費計</b>	<b>7,555,310</b>	<b>6,378,621</b>	<b>1,998,990</b>	<b>1,887,650</b>	<b>9,554,300</b>	<b>8,266,271</b>	事業費の比率に按分
<b>経常費用計</b>	<b>11,310,076</b>	<b>9,329,072</b>	<b>2,992,430</b>	<b>2,760,788</b>	<b>14,302,506</b>	<b>12,089,860</b>	
<b>当期経常増減額</b>	<b>△ 7,651,576</b>	<b>△ 1,241,215</b>	<b>△ 1,872,430</b>	<b>△ 835,656</b>	<b>△ 9,524,006</b>	<b>△ 2,076,871</b>	
<b>III 経常外収益</b>							
1. 固定資産売却益					0	0	
2. 過年度損益修正益					0	0	
<b>経常外収益計</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>IV 経常外費用</b>							
1. 固定資産除却損					0	0	
2. 過年度損益修正損					0	0	
<b>経常外費用計</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>経理区分振替額</b>		<b>△ 835,656</b>		<b>835,656</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>当期正味財産増減額</b>	<b>△ 7,651,576</b>	<b>△ 2,076,871</b>	<b>△ 1,872,430</b>	<b>0</b>	<b>△ 9,524,006</b>	<b>△ 2,076,871</b>	
<b>前期繰越正味財産額</b>					<b>17,958,799</b>	<b>17,958,799</b>	
<b>次期繰越正味財産額</b>					<b>8,434,793</b>	<b>15,881,928</b>	





# 2020年度活動計算書の注記 1

## 1. 重要な会計方針

財務諸表の作成は、NPO法人会計基準(2010年7月20日 2017年12月12日最終改正 NPO法人会計基準協議会)によっています。

- (1) 固定資産の減価償却の方法  
有形固定資産は、法人税法の規定に基づいて定率法で償却をしています。
- (2) 消費税等の会計処理  
消費税等の会計処理は、税込経理方式によっています。

## 2. 事業別損益の状況

事業別損益の状況は以下の通りです。

	防災		セーフティ&クリーン		パパママパーク		ちょっと小さな交流会		広報		コスギスイッチON!		賑わい創出		公共空間活用		特定非営利活動小計	
	2020年度予算	2020年度実績	2020年度予算	2020年度実績	2020年度予算	2020年度実績	2020年度予算	2020年度実績	2020年度予算	2020年度実績	2020年度予算	2020年度実績	2020年度予算	2020年度実績	2020年度予算	2020年度実績	2020年度予算	2020年度実績
	<b>I 経常収益</b>																	
1 1. 受取会費																	0	0
2 2 club会費																	0	0
3 3 受取助成金等					420,000	420,000											420,000	420,000
4 4 参加費等							50,000	12,300									50,000	12,300
5 5 寄付金																	0	0
6 6 協賛金													1,000,000				1,000,000	0
7 7 その他収益											515,000	500,000			200,000		515,000	700,000
8 8 広告収入											993,500	988,500					993,500	988,500
9 9 受取利息																	0	0
10 10 雑収益										50,750				3,850			0	54,600
<b>11 経常収益計</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>420,000</b>	<b>420,000</b>	<b>50,000</b>	<b>12,300</b>	<b>0</b>	<b>50,750</b>	<b>1,508,500</b>	<b>1,488,500</b>	<b>1,000,000</b>	<b>3,850</b>	<b>0</b>	<b>200,000</b>	<b>2,978,500</b>	<b>2,175,400</b>
<b>II 経常費用</b>																		
<b>(1) 人件費</b>																		
13 役員報酬																	0	0
14 事務職員																	0	0
15 法定福利費																	0	0
16 福利厚生費																	0	0
17 通勤交通費																	0	0
18 アルバイト給料																	0	0
<b>20 人件費計</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>(2) その他経費</b>																		
21 1 通信費			2,464	10,000	618		114		1,000		1,896		114	10,000			20,000	6,206
22 2 旅費交通費							10,000				10,000	3,800		150,000	4,920		170,000	8,720
23 3 広告宣伝費																	0	0
24 4 地域調整費																	0	0
25 5 備品消耗品費	20,000		40,000	5,660	30,000	15,000	4,569			13,000	19,670					118,000	29,899	
26 6 材料費											528						0	528
27 7 会議費					15,000					10,000							25,000	0
28 8 新聞図書費																	0	0
29 9 印刷経費		1,506		49	20,000	1,912	25,000	5,589	1,255	5,000	2,425		4,135	10,000	5,873	60,000	22,744	
30 10 保険料			10,000	1,120	10,080	560	2,800	1,120									22,880	2,800
31 11 租税公課																	0	0
32 12 支払手数料					1,500							5,170			330		1,500	5,500
33 13 業務委託料													500,000	300,000			500,000	300,000
34 14 外注費	150,000				245,000	30,530	30,000	15,000	352,000	1,453,386	1,391,560			4,620		1,878,386	1,793,710	
35 15 リース料(複写機)																	0	0
36 16 車輛運搬費																	0	0
37 17 光熱費																	0	0
38 18 空調清掃費																	0	0
39 19 会場借上費					81,000	13,500	5,000							3,000			89,000	13,500
40 20 販売促進費												71,500					0	71,500
41 21 システム使用料																	0	0
42 22 修繕費(保守含む)																	0	0
43 23 新規事業準備																	0	0
44 24 賃借料																	0	0
45 25 諸会費	10,000	10,000															10,000	10,000
46 26 研修費					10,000												10,000	0
47 27 寄付金													400,000				0	400,000
48 28 広報費(HP維持費)									700,000	145,268	10,000	10,076					710,000	155,344
49 29 地代・家賃																	0	0
50 30 減価償却費																	0	0
51 31 雑費																	0	0
52 32 その他損失												130,000						130,000
53 33 予備費			20,000						100,000				20,000				140,000	0
<b>54 その他経費計</b>	<b>180,000</b>	<b>11,506</b>	<b>70,000</b>	<b>9,293</b>	<b>422,580</b>	<b>47,120</b>	<b>87,800</b>	<b>26,392</b>	<b>800,000</b>	<b>499,523</b>	<b>1,501,386</b>	<b>1,636,625</b>	<b>520,000</b>	<b>704,249</b>	<b>173,000</b>	<b>15,743</b>	<b>3,754,766</b>	<b>2,950,451</b>
<b>56 経常費用計</b>	<b>180,000</b>	<b>11,506</b>	<b>70,000</b>	<b>9,293</b>	<b>422,580</b>	<b>47,120</b>	<b>87,800</b>	<b>26,392</b>	<b>800,000</b>	<b>499,523</b>	<b>1,501,386</b>	<b>1,636,625</b>	<b>520,000</b>	<b>704,249</b>	<b>173,000</b>	<b>15,743</b>	<b>3,754,766</b>	<b>2,950,451</b>
<b>57 当期経常増減額 A</b>	<b>△ 180,000</b>	<b>△ 11,506</b>	<b>△ 70,000</b>	<b>△ 9,293</b>	<b>△ 2,580</b>	<b>372,880</b>	<b>△ 37,800</b>	<b>△ 14,092</b>	<b>△ 800,000</b>	<b>△ 448,773</b>	<b>7,114</b>	<b>△ 148,125</b>	<b>480,000</b>	<b>△ 700,399</b>	<b>△ 173,000</b>	<b>184,257</b>	<b>△ 776,266</b>	<b>△ 775,051</b>

# 2020年度活動計算書の注記 1

## 1. 重要な会計方針

財務諸表の作成は、NPO法人会計基準(2010年7月20日 2017年12月12日最終改正 NPO法人会計基準協議会)によっています。

- (1) 固定資産の減価償却の方法  
有形固定資産は、法人税法の規定に基づいて定率法で償却をしています。
- (2) 消費税等の会計処理  
消費税等の会計処理は、税込経理方式によっています。

## 2. 事業別損益の状況

事業別損益の状況は以下の通りです。

									事業費計		管理部門		2020年度合計	
	サインージ		特別団体会議		I♡KosugiClub 事業		その他の事業小計		2020年度予算	2020年度実績	2020年度予算	2020年度実績	2020年度予算	2020年度実績
	2020年度予算	2020年度実績	2020年度予算	2020年度実績	2020年度予算	2020年度実績	2020年度予算	2020年度実績						
<b>I 経常収益</b>														
1 1. 受取会費							0	0	0	0	500,000	3,005,100	500,000	3,005,100
2 2 club会費							0	0	0	0			0	0
3 3 受取助成金等							0	0	420,000	420,000		2,658,859	420,000	3,078,859
4 4 参加費等							0	0	50,000	12,300			50,000	12,300
5 5 寄付金							0	0	0	0			0	0
6 6 協賛金							0	0	1,000,000	0	170,000	170,000	1,170,000	170,000
7 7 その他収益							0	0	515,000	700,000			515,000	700,000
8 8 広告収入	1,120,000	1,895,132					1,120,000	1,895,132	2,113,500	2,883,632			2,113,500	2,883,632
9 9 受取利息							0	0	0	0		509	0	509
10 10 雑収益						30,000	0	30,000	0	84,600	10,000	77,989	10,000	162,589
<b>11 経常収益計</b>	<b>1,120,000</b>	<b>1,895,132</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30,000</b>	<b>1,120,000</b>	<b>1,925,132</b>	<b>4,098,500</b>	<b>4,100,532</b>	<b>680,000</b>	<b>5,912,457</b>	<b>4,778,500</b>	<b>10,012,989</b>
<b>II 経常費用</b>														
<b>(1) 人件費</b>														
14 役員報酬							0	0	0	0			0	0
15 事務職員							0	0	0	0	5,000,000	4,451,875	5,000,000	4,451,875
16 法定福利費							0	0	0	0	490,000	467,384	490,000	467,384
17 福利厚生費							0	0	0	0	4,000	9,294	4,000	9,294
18 通勤交通費							0	0	0	0			0	0
19 アルバイト給料							0	0	0	0			0	0
<b>20 人件費計</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5,494,000</b>	<b>4,928,553</b>	<b>5,494,000</b>	<b>4,928,553</b>
<b>(2) その他経費</b>														
22 1 通信費	5,000						5,000	0	25,000	6,206	180,000	150,489	205,000	156,695
23 2 旅費交通費	12,000						12,000	0	182,000	8,720	10,000		192,000	8,720
24 3 広告宣伝費							0	0	0	0	10,800		10,800	0
25 4 地域調整費							0	0	0	0	41,500		41,500	0
26 5 備品消耗品費	30,000						30,000	0	148,000	29,899	300,000	378,780	448,000	408,679
27 6 材料費							0	0	0	528			0	528
28 7 会議費							0	0	25,000	0			25,000	0
29 8 新聞図書費							0	0	0	0	5,000		5,000	0
30 9 印刷経費	85,000	13,468	30,000	1,266		470	115,000	15,204	175,000	37,948	50,000	31,763	225,000	69,711
31 10 保険料						13,440		13,440	0	2,800	60,000	48,650	96,320	51,450
32 11 租税公課							0	0	0	0	3,000		3,000	0
33 12 支払手数料	8,000	159,610				3,080	8,000	162,690	9,500	168,190	50,000	44,550	59,500	212,740
34 13 業務委託料	500,000	500,000					500,000	500,000	1,000,000	800,000			1,000,000	800,000
35 14 外注費	20,000	165,000					20,000	165,000	1,898,386	1,958,710	850,000	505,037	2,748,386	2,463,747
36 15 リース料(複写機)							0	0	0	0	250,000	233,048	250,000	233,048
37 16 車輛運搬費							0	0	0	0			0	0
38 17 光熱費							0	0	0	0	200,000	129,491	200,000	129,491
39 18 空調清掃費							0	0	0	0			0	0
40 19 会場借上費	3,000		15,000			30,000	18,000	30,000	107,000	43,500		7,500	107,000	51,000
41 20 販売促進費							0	0	0	71,500			0	71,500
42 21 システム使用料						244	0	244	0	244	20,000	24,120	20,000	24,364
43 22 修繕費(保守含む)							0	0	0	0	230,000		230,000	0
44 23 新規事業準備							0	0	0	0			0	0
45 24 賃借料							0	0	0	0			0	0
46 25 諸会費							0	0	10,000	10,000			10,000	10,000
47 26 研修費							0	0	10,000	0			10,000	0
48 27 寄付金							0	0	0	400,000			0	400,000
49 28 広報費(HP維持費)							0	0	710,000	155,344			710,000	155,344
50 29 地代・家賃							0	0	0	0	1,350,000	1,317,354	1,350,000	1,317,354
51 30 減価償却費							0	0	0	0	300,000	187,538	300,000	187,538
52 31 雑費						242,000	242,000	0	242,000	0	50,000	279,398	292,000	279,398
53 32 その他損失							0	0		130,000				130,000
54 33 予備費						30,000	30,000	0	170,000	0	100,000		270,000	0
<b>55 その他経費計</b>	<b>663,000</b>	<b>838,078</b>	<b>75,000</b>	<b>1,266</b>	<b>255,440</b>	<b>33,794</b>	<b>993,440</b>	<b>873,138</b>	<b>4,748,206</b>	<b>3,823,589</b>	<b>4,060,300</b>	<b>3,337,718</b>	<b>8,808,506</b>	<b>7,161,307</b>
<b>56 経常費用計</b>	<b>663,000</b>	<b>838,078</b>	<b>75,000</b>	<b>1,266</b>	<b>255,440</b>	<b>33,794</b>	<b>993,440</b>	<b>873,138</b>	<b>4,748,206</b>	<b>3,823,589</b>	<b>9,554,300</b>	<b>8,266,271</b>	<b>14,302,506</b>	<b>12,089,860</b>
<b>57 当期経常増減額 A</b>	<b>457,000</b>	<b>1,057,054</b>	<b>△ 75,000</b>	<b>△ 1,266</b>	<b>△ 255,440</b>	<b>△ 3,794</b>	<b>126,560</b>	<b>1,051,994</b>	<b>△ 649,706</b>	<b>276,943</b>	<b>△ 8,874,300</b>	<b>△ 2,353,814</b>	<b>△ 9,524,006</b>	<b>△ 2,076,871</b>

## 貸借対照表

特定非営利活動法人小杉駅周辺エリアマネジメント  
全事業所

[税込] (単位: 円)  
2021年 3月31日 現在

資 産 の 部		負 債 ・ 正 味 財 産 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
<b>【流動資産】</b>		<b>【流動負債】</b>	
(現金・預金)		未払費用	181,470
現金	189,172	前受金	186,000
普通預金	8,794,862	預り金	67,237
定期預金	5,007,956	流動負債計	434,707
現金・預金計	13,991,990	<b>負債合計</b>	<b>434,707</b>
(売上債権)		<b>正味財産の部</b>	
未収金	1,034,707	<b>【正味財産】</b>	
売上債権計	1,034,707	前期繰越正味財産額	17,958,799
(その他流動資産)		当期正味財産増減額	△ 2,076,871
未収収益	4,500	正味財産計	15,881,928
立替金	132,000	<b>正味財産合計</b>	<b>15,881,928</b>
その他流動資産計	136,500		
流動資産合計	15,163,197		
<b>【固定資産】</b>			
(有形固定資産)			
建物	852,606		
構築物	88,417		
什器備品	192,415		
有形固定資産計	1,133,438		
(投資その他の資産)			
保証金	20,000		
投資その他の資産計	20,000		
固定資産合計	1,153,438		
<b>資産合計</b>	<b>16,316,635</b>	<b>負債及び正味財産合計</b>	<b>16,316,635</b>

# 財 産 目 録

特定非営利活動法人小杉駅周辺エリアマネジメント  
全事業所

[税込] (単位: 円)  
2021年 3月31日 現在

## 《資産の部》

### 【流動資産】

(現金・預金)		
現 金	189,172	
普通 預金	8,794,862	
みずほ銀行	(8,687,875)	
給与支払い(みずほ銀行)	(106,987)	
定期 預金	5,007,956	
現金・預金 計	13,991,990	
(売上債権)		
未 収 金	1,034,707	
売上債権 計	1,034,707	
(その他流動資産)		
未収 収益	4,500	
立 替 金	132,000	
一社 エリマネ	(132,000)	
その他流動資産 計	136,500	
流動資産合計		15,163,197

### 【固定資産】

(有形固定資産)		
建 物	852,606	
構 築 物	88,417	
什器 備品	192,415	
有形固定資産 計	1,133,438	
(投資その他の資産)		
保 証 金	20,000	
投資その他の資産 計	20,000	
固定資産合計		1,153,438
資産の部 合計		16,316,635

## 《負債の部》

### 【流動負債】

未払 費用	181,470	
前 受 金	186,000	
預 り 金	67,237	
源泉所得税(給与)	(6,828)	
源泉所得税(報酬)	(7,147)	
住民税	(53,200)	
その他	(62)	
流動負債 計	434,707	
負債の部 合計		434,707
正味財産		15,881,928

# 監 査 報 告 書

令和 3 年 4 月 27 日

特定非営利活動法人小杉駅周辺エリアマネジメント  
理事長 安藤 均 殿

特定非営利活動法人小杉駅周辺エリアマネジメント  
監事 野口 茂 

2020 年 4 月 1 日から令和 2021 年 3 月 31 日までの 2020 年度における会計及び業務の監査結果について次のとおり報告いたします。

## 監査意見

- 1 財産目録、貸借対照表及び活動計算書は、会計帳簿と一致し、特定非営利活動法人の収支状況及び財産状況を正しく示しているものと認めます。
- 2 事業報告書の内容は、真実であると認めます。
- 3 理事の職務執行に関する不正の行為又は法令に違反する重大な事実はないと認めます。



## 一般社団法人武蔵小杉エリアマネジメントへ段階的事業譲渡を行う件

一般社団法人は 2021 年 4 月 1 日に横浜法務局に登記申請を行い、「一般社団法人 武蔵小杉エリアマネジメント」を設立しました。代表理事は NPO 法人の副理事長である「松尾寛」とし、他に設立時理事 3 名と監事 1 名をたてています。主たる事務所は、現在の NPO 法人の事務所となっています。したがって、本年度は、「NPO 法人 小杉駅周辺エリアマネジメント」（以下 NPO エリマネ）と「一般社団法人 武蔵小杉エリアマネジメント」（以下 一社エリマネ）を並行して運営していくこととなります。

一社エリマネとの間で事業譲渡契約書を締結して段階的に事業を譲渡していくことを提案し、承認を求めます。

## 段階的事業譲渡について

### 1. 事業譲渡契約書の締結

NPO エリマネと一社エリマネ間で事業譲渡契約書を締結し、2021年7月1日から各事業を段階的に譲渡します。事業譲渡の完了日はNPO 法人解散手続き開始までとなりますが、契約書上は余裕を持たせ2023年3月31日までとしています。また、譲渡対価はNPOの精神に則り無償としますので、NPO エリマネと一社エリマネ間の金銭的な取引は一切ありません。

### 2. 特別団体会議

第一段階の譲渡として、7月1日付で一社エリマネに特別団体会議の事業を譲渡します。これまでNPO エリマネの特別団体正会員であったマンションは、一社エリマネのマンション理事会部会に改めて入会いただき、引き続き定例の会議（マンション理事会部会連絡会議）に参加いただきます。

### 3. サイネージ事業

7月1日付でNPO エリマネから一社エリマネに事業譲渡します。一社エリマネのマンション理事会部会への入会はサイネージの設置協力を条件としていますので、同時期に事業譲渡を行います。サイネージを設置いただいたマンションとNPO エリマネとの間で締結しているサイネージ設置契約書の内容は、一社エリマネが引き継ぎます。

### 4. その他の事業（活動）の譲渡

2021年度の収支がプラスである事業及び国からの補助金受託事業である公共空間活用WG事業（社会実験を含む）に関しては、一社エリマネに事業を譲渡し、2022年度から一社で事業を進めます。

2021年度の収支が黒字でない活動については、現状では一社エリマネの収入が十分に確保できる見込みが立っていないため、一社エリマネに譲渡できない可能性があります。したがって、一社エリマネの収益基盤が整い、活動に支障が出ないような事業譲渡ができるまでは、NPO 法人の解散手続き開始までの期間において可能な限りNPO エリマネの下での活動を続けます。

### 5. 正会員及びI<sup>♥</sup>KosugiClub 会員

正会員及びI<sup>♥</sup>KosugiClub 会員の皆様には、2022年度からは一社エリマネに加入して会費を納入していただくようご案内いたします。

### 6. 賛助会員

一社エリマネの設立趣旨をご説明し、2022年度からは一社エリマネに協賛いただくようご案内いたします。NPO エリマネと同様に、これまでと変わらずにエリマネ活動へのご支援をお願いすることになります。



# 事業譲渡契約書

特定非営利法人小杉駅周辺エリアマネジメント（以下「甲」という。）と一般社団法人武蔵小杉エリアマネジメント（以下「乙」という。）は、次のとおり事業譲渡契約（以下「本契約」という。）を締結する。

## 第1条（事業譲渡）

甲は2021年7月1日から段階的に、甲の次に掲げる事業（以下「本件事業」という。）を乙に譲渡し、乙はこれを譲り受ける。（以下「本件事業譲渡」という。）

なお、本件事業譲渡の完了日は、2023年3月31日とするが、甲乙協議の上、変更することができる。

- (1) まちづくりにおける都市環境の維持・保全に関する事業
- (2) まちづくりにおけるコミュニティ形成・育成に関する事業
- (3) まちづくりにおける地域の安全に関する事業
- (4) 生活情報・サービスの提供に関する事業
- (5) 地域の商業活動の促進、経済活性化に関する事業
- (6) 会員相互のコミュニティ形成・育成に関する事業
- (7) 会員相互の身近な生活課題の解決に関する事業

## 第2条（譲渡対象）

本件事業譲渡の対象となる財産（以下「譲渡財産」という。）の範囲は、別に定める。

## 第3条（移転時期・手続）

甲は、本件事業譲渡の完了日までに前条の譲渡財産の承継に関して必要となる一切の手続を行う。

## 第4条（従業員の取扱い）

本件事業に従事する甲の従業員の取扱いについては、甲乙協議の上これを決定する。

## 第5条（譲渡対価）

本件事業譲渡の対価は、無償とする。

## 第6条（秘密保持義務）

甲および乙は、相互に、本契約に基づいて知り得た情報を、書面による事前承諾なく第三者に漏えいしてはならない。

## 第7条（善管注意義務）

甲は、本契約以降、本件事業譲渡の完了日までの間、善良な管理者の注意義務をもって譲渡財産の管理を行い、これに重大な影響を及ぼす行為をする場合、あらかじめ乙と協議する。

第8条（費用の負担）

譲渡財産に課せられる公租公課その他費用が発生する場合の負担は、甲乙協議のうえこれを決定する。

第9条（解除）

甲および乙は、相手方につき次の各号のいずれかに該当する事由が生じたときは、催告を要することなく本契約を解除することができる。

- （1）本契約に基づく義務の履行を怠ったとき
- （2）破産手続の申立てを受け、または自ら申立てたとき
- （3）差押え、仮差押え、仮処分若しくは競売の申立てがあったときまたは滞納処分を受けたとき
- （4）理事、従業員または本件事業にかかる取引先が暴力団その他の反社会的勢力に属していることが判明したとき

第10条（専属的合意管轄裁判所）

本契約に関する紛争については、東京地方裁判所を第一審の専属的合意管轄裁判所とする。

第11条（協議条項）

甲および乙は、本契約に定めのない事項または本契約の解釈に疑義が生じたときは、誠意をもって協議し円満な解決に努める。

本契約の成立を証するため本契約書を2通作成し、甲乙各記名押印の上、各1通を保有する。

2021年 月 日

甲：

主たる事務所

名称

代表者名

印

乙：

主たる事務所

名称

代表者名

印

## 特別団体正会員の廃止とそれに伴う定款変更の件

特別団体会議の活動を、一般社団法人武蔵小杉エリアマネジメントのマンション理事会部会へ譲渡し活動を引き継ぐことに伴い、特別団体正会員を廃止します。

以上のことから定款の変更について承認を求めます。

特定非営利活動法人小杉駅周辺エリアマネジメント定款の一部改正に伴う  
新旧対照表（案）

	新	旧
変更の内容	<p>特定非営利活動法人小杉駅周辺エリアマネジメント定款</p> <p>略</p> <p>第3章 会員 (種別)</p> <p>第6条 この法人の会員は、次の<b>3種</b>とし、個人正会員及び団体正会員（以下「正会員」という。）をもって特定非営利活動促進法（以下「法」という。）上の社員とする。</p> <p>(1) 個人正会員 この法人の目的に賛同して入会し、法人の活動又は運営に参加する意欲のある個人</p> <p><u>(2) 団体正会員</u> この法人の目的に賛同して入会し、法人の活動に参加、又は協力する意欲のある団体</p> <p><u>(3) 賛助会員</u> この法人の目的に賛同し、活動を支援するために入会した個人及び団体</p> <p>以下略</p> <p>附則 この定款は令和 年 月 日から施行する。</p>	<p>特定非営利活動法人小杉駅周辺エリアマネジメント定款</p> <p>略</p> <p>第3章 会員 (種別)</p> <p>第6条 この法人の会員は、次の<b>4種</b>とし、個人正会員、<b>特別団体正会員</b>及び団体正会員（以下「正会員」という。）をもって特定非営利活動促進法（以下「法」という。）上の社員とする。</p> <p>(1) 個人正会員 この法人の目的に賛同して入会し、法人の活動又は運営に参加する意欲のある個人</p> <p><u>(2) 特別団体正会員</u> この法人の目的に賛同して入会し、<u>団体内の構成員が法人の活動に参加することに協力する意欲のあるマンション管理組合又は自治会・町内会</u></p> <p>(3) 団体正会員 この法人の目的に賛同して入会し、法人の活動に参加、又は協力する意欲のある団体</p> <p>(4) 賛助会員 この法人の目的に賛同し、活動を支援するために入会した個人及び団体</p> <p>以下略</p>

## I●KosugiClub の会員期間延長とその間の会費を免除とする件

I●KosugiClub 会員からの会費徴収の取り扱い及び今後の会員サービスの方針について、承認を求めます。

I●KosugiClub の事業について、2021年度末に一社エリマネに事業譲渡を行い、会員の皆様には2022年度期首より一社エリマネの会員に移行いただきます。2021年度はその準備・案内期間としてI●KosugiClubの全会員の会員の権利を維持したまま会員期間を2022年3月末まで延長し、その間の会費の納入を免除いたします。

2020年度は活動の自粛もあり、会員の皆様への情報発信ができない状況でありましたが、2021年度は会員の皆様へのサービス及び情報提供を開始することを本年度の方針といたします。

会員の皆様へ、一社エリマネに移行することを十分に告知し、ご理解と賛同をいただいで改めて一社エリマネの会員に入会いただけるよう、情報発信していきたいと考えています。



## 解散までの事業計画案及び2021年度活動予算案の件

解散までの事業計画案及び2021年度の活動予算案について提案し、承認を求めます。

2020年度は残資金の減少が予測よりも少なくなりました。これにともない、NPO エリマネの解散時期が当初の2021年度末よりも少し先になる見込みです。ただし収益性のある事業を一社エリマネに段階的に譲渡していくため、今後は残資金が大きく減少していきます。解散までに残資金を有効に活用し、活動を継続いたします。

サイネージ事業は7月に一社エリマネへ譲渡しますので、NPO エリマネのサイネージ広告収入は4月～6月分を計上しています。また、予算案の収入は全体で1,440万円となっていますが、サイネージ以外の収入のほとんどは補助金・助成金等であり、これらは、その対象となる活動の経費に充てられますので事業収支はゼロとなります。その他の収入は会費収入・協賛金と一社エリマネからの事務局業務委託費（後述）、合計約200万円程度となりますので、事務所や事務局費用（管理費）及び広報事業等の活動資金分はカバーできず、2021年度の収支予想は約△800万円となり、期首に1,590万円の残資金が、期末には780万円となることを予想しています。この780万円については、2022年度期首から解散までの期間における事務局業務及び2021年度に黒字とならなかった活動（広報事業等）の資金として活用し、解散時の残資金を最小となるように運営いたします。

2021年度に収支がプラスとなった活動は、2021年度期末に一般社団法人に譲渡しますが、NPO 法人の事務局業務及び2021年度に収支がプラスにならなかった活動については、NPO 法人の解散手続き開始まではNPO 法人に残って活動を続けます。

## NPO 法人解散までのエリマネ活動方針

### 1. NPO 法人解散までのタイムライン

NPO 法上解散時の残余財産は国又は地方公共団体等に帰属することになっていきますので、残余資金については、解散までに最小となるように有効活用いたします。一方で、すでに一般社団法人を設立していますので、NPO エリマネ解散時期の延期による影響が今後の一社エリマネ運営の足かせにならないように考慮する必要もあります。以下に現状の予想を基に NPO 法人解散までのタイムライン（案）を図示します。

解散までのタイムライン			
		NPOエリマネ	一社エリマネ
	残資金 (現金ベース)		
2021年4月	14,000,000		設立 活動準備
2021年7月		マンションサイネージ 特別団体会議 事務局業務	マンションサイネージ マンション理事会部会 事務局業務
		← 事業譲渡	→
		← 業務委託	→
		既存事業の収益化 補助金・助成金の獲得	
2022年4月	6,000,000	I♡KosugiClub 公共空間活用 収益が出た事業	I♡KosugiClub 公共空間活用 収益が出た事業
		← 事業譲渡	→
		← 業務委託	→
		事務局業務	正会員・協賛会員 事務局業務
		← 業務委託	→
		収益が出なかった事業	
2022年6月	3,000,000	解散決議 事務局 収支均衡事業 清算手続き	事務局※一社の収入の範囲の体制 一社の収入が固定費をカバーできる場合
		→	→

### 2. 一社エリマネの事務局業務

一社エリマネの事務局業務や会計業務は一社エリマネから NPO エリマネに業務委託で受託し、費用を受け取ります。

### 3. サイネージ事業と特別団体会議の譲渡

2021年7月1日付でサイネージ事業と特別団体会議の事業を一社エリマネに譲渡します。

### 4. I♡KosugiClub 会員へのサービス

コロナの影響もあり、2020年度はほとんど活動ができなかった I♡KosugiClub 会員へ、エリマネの活動や地域の情報を提供します。2021年度の会費は免除として、2022年度から一社エリマネの I♡KosugiClub に改めて入会いただくよう広報・告知していきます。会員用のアプリの開発及びイベント期間中の特典サービスも検討を進めます。



## 5. 収益事業化の検討

一社エリマネの収入確保が今後のエリマネ活動の持続性を担保します。したがって、NPO エリマネの既存事業を収益事業化して、一社エリマネに譲渡していく必要があります。コスギフェスタ等のイベントや、公共空間活用については収益事業化が可能と考えています。これまで、コスギフェスタ等の公益活動はすべて実行委員会形式で予算も独立採算、収支均衡で行っていましたが、本年度は実行委員会形式で収益を得るような活動に変えていくことを目指します。

また、公共空間活用 WG では、下記の官民連携まちなか再生推進事業を通じて、公共空間活用で広告収入等の固定収入を得るための制度検討を川崎市と共同でおこないます。

## 6. 官民連携まちなか再生推進事業について

国土交通省の令和 3 年度官民連携まちなか再生推進事業に応募し、4 月 1 日に採択されました（国庫補助金額は 700 万円＋川崎市から社会実験費用として 200 万円、合計 900 万円）。補助金の額が大きいので、精算に関しては入出金のキャッシュフローを作成して、期中に資金が無くならないように気を付けて行います。必要に応じて、一時的な銀行からの借入れも検討します。本補助金は本事業活動の経費に充てますので、予算上の収支はゼロとなります。

本事業は「街区同士をつなぐパブリックスペースの形成」「エリアのアイデンティティの醸成による文化の形成」「可変性・柔軟性のある都市の形成」「武蔵小杉ブランドの確立による安定的な人口の流入・循環の確保」を目指しています。1 年目となる本年度は行政、有識者及び地域のステークホルダーを集結した「武蔵小杉エリアプラットフォーム」を構築し、社会実験を通じた検証と課題抽出を参考にして、上記の目的に適合した未来ビジョンの新規策定に向けた検討を行います。

また、本事業を行うことで、公共空間を活用した収益事業が可能となるための課題を整理し、実現に向けたステップを見通すことが重要と考えています。収益化までは数年かかると思われませんが、着実にステップを踏んで進めるよう臨みます。

## 7. コロナ対策

2021 年度も新型コロナウイルスの脅威は継続しており、こうしたコロナ禍におけるエリマネ活動についてもその時点の状況を常に把握しながら、慎重に検討したうえで、開催・縮小・延期・中止の判断をしていきたいと考えています。各事業で、判断のガイドラインを作成し、開催するうえでも、感染防止対策を充分に取り入れて、参加者が安心して参加できるように配慮いたします。特に、イベント開催におきましては、計画と準備を進める過程においても複数のシナリオを用意し、状況に応じて柔軟に対処できるよう考えながら進めてまいります。

2021 年度の予算に関しましても、昨年度同様に、コロナによる影響で、収入支出とも変わってしまうことも予想されます。それによって、各活動の譲渡時期、NPO エリマネの解散時期に影響を及ぼし、計画通りに進まない場合は、都度、会員の皆様へ報告することといたします。

## 2021 年度事業内容

### I. 特定非営利活動に係る事業（公益事業）

#### ① まちづくりにおける都市環境の維持・保全に関する事業

##### （ア）公共空間活用 WG

- ・内 容 有識者及び地域のステークホルダーを集結した「武蔵小杉エリアプラットフォーム」の構築とともに武蔵小杉駅前を中心とした社会実験を 2 回行い、未来ビジョンの作成の足掛かりとする。
- ・日 時 毎月の WG 開催と、年 3 回程度のエリアプラットフォーム会議  
社会実験：8 月と 11 月に開催予定
- ・場 所 武蔵小杉駅周辺
- ・対 象 者 専門家・有識者・小杉駅周辺企業・団体・行政スタッフ・武蔵小杉をもっと良い街にしたいという意欲を持つ市民

#### ② まちづくりにおけるコミュニティ形成・育成に関する事業

##### （地域コミュニティ形成事業）

##### （ア）パパママパークこすぎ（神奈川県共同募金・川崎市地域子ども・子育て活動支援助成事業）

- ・内 容 3 ヶ月～2 歳くらいまでの子どもを持つ武蔵小杉駅周辺地域住民を対象に、子育て情報の交換や交流の場を提供する。
- ・日 時 4 月から 9 月 第 2 水曜日 午前 10 時～11 時  
10 月から 3 月 第 2・第 3 水曜日、第 4 土曜日 午前 10 時～11 時  
※ 新型コロナウイルス感染拡大防止対策に準じて開催の有無を判断いたします。
- ・場 所 リエトプラザⅡほか
- ・対 象 者 小杉駅周辺地域の住民

##### （イ）ちょっと小さな交流会

2021 年度は公益財団法人さわやか福祉財団の「地域助け合い基金」で活動します。

- ・内 容 落語寄席 音楽会 料理教室等
- ・日 時 年 3 回前後の開催 原則第 2 金曜日 13 時 30 分～15 時  
※ 新型コロナウイルス感染拡大防止対策に準じて開催の有無を判断いたします。
- ・場 所 エリマネ事務所他
- ・対 象 者 会員マンション住民を中心とした、小杉駅周辺地域の住民

#### ③ 生活情報・サービスの提供に関する事業（エリマネ広報事業）

##### （ア）広報

- ・内 容 エリマネ HP の改変と更新  
SNS を活用した情報発信  
エリマネ紹介動画及び説明冊子の作成

- ・対象者 武蔵小杉駅周辺地域住民 その他

(イ) コスギスイッチON！

- ・内容 かわさきFM ラジオ番組である「コスギスイッチON！」の放送。
- ・放送日 毎週木曜日 午後2時～3時
- ・対象者 市内聴取可能者、ネットサイマル放送では全国から聴取可能。

昨年度は連携機会となるイベントやキャンペーンが中止となったが、今年度も制作の機会を通じて警察・行政・局との連携強化（改善提言）に取り組むチラシのマンション配布が難しい為、紙の広告ではなく、サイネージとCMのパッケージ広告、ナレーション等の制作の営業に転換する。

④ 地域の商業活動の促進、経済活性化に関する事業

(賑わい創出事業)

※ (ア) (イ) はコスギフェスタ実行委員会の一員として事業を実施します。

(ア) コスギフェスタ

- ・内容 10月16日と17日の2日間、コスギフェスタ実行委員会の主催で開催する予定です。16日は従来のハロウィンのスタンプラリー、仮装コンテスト・パレードを中心としたコスギフェスタ本祭となります。  
17日はカレーフェスを午前中から夜まで行う予定です。カレーフェスによる商店街活性化をテーマにして川崎市の補助金獲得を計画しています。  
収入源は、補助金のほかに、パンフレットの広告収入、寄付金・協賛金、参加費、カレー販売他となっています。  
なお、コロナ禍の状況により計画を変更する可能性があります。  
その時点の状況を的確に判断して、柔軟に対処できるように準備を進めています。
- ・開催日 2021年10月16日(土) 17日(日)
- ・場所 こすぎコアパーク及び周辺
- ・対象者 小杉駅周辺地域の住民

(イ) コスギオープンカフェ&コスギんピック

本年度は、こすぎコアパークの改修工事及びコロナの感染拡大防止のため中止とします。

※ (ウ) は、こすぎ盆踊り大会実行委員会の一員として事業を実施します。

(ウ) こすぎ盆踊り大会

本年度は、こすぎコアパークの改修工事及びコロナの感染拡大防止のため中止とします。

※ (エ) は、エリマネが所属する任意団体です。

(エ) こすぎコアパーク管理運営協議会

- ・内 容 エリマネ、協同組合武蔵小杉商店街、小杉町 3 丁目町会で組織されている任意団体です。こすぎコアパークの改修工事の経過報告を受けながら、工事終了後の有効活用と維持管理を公共空間活用 WG、コスギフェスタ実行委員会、こすぎ盆踊り大会実行委員会及び行政と協議します。同時に、こすぎコアパークの活用を推進して地域の活性化を図るとともに、活用していただける団体・企業からの協賛金を受領して街づくりに還元する役目を果たします。

## II. その他の事業（共益事業）

### ① 会員相互の身近な生活課題の解決に関する事業

### ② 会員相互のコミュニティ形成・育成に関する事業

#### （ア）マンション・サイネージ

- ・内 容 13 棟の会員マンションに設置されたサイネージで、地域ニュースや地域イベント情報等を配信します。本事業は 7 月に一社エリマネに譲渡します。
- ・活 動 コンテンツ編集：毎週 2 回（月・木）
- ・場 所 エリマネ事務所
- ・対 象 者 マンション居住者

#### （イ）サークル活動

- ・内 容 卓球 写真 ヨガ 囲碁 健康麻雀 お散歩 健康カラオケ  
食べ歩き お酒の会  
※ 新型コロナウイルス感染拡大状況、ワクチン接種状況を見ながら、サークルごとに活動の再開、休止、縮小等を決定します。
- ・対 象 者 会員マンション住民を中心とした、武蔵小杉駅周辺地域の住民

特定非営利活動法人小杉駅周辺エリアマネジメント  
活動予算案

2021年4月1日～2022年3月31日

(単位:円)

科目	特定非営利活動に係る事業		その他の事業		2020年度 実績合計	2021年度 予算合計	備考
	2020年度実績	2021年度予算	2020年度実績	2021年度予算			
<b>I 経常収益</b>							
<b>1. 受取会費</b>							
正会員受取会費	272,400	220,000	0	0	272,400	220,000	
賛助会員受取会費	240,000	280,000	0	0	240,000	280,000	
マンション管理組合会員会費	2,492,700	0	0	0	2,492,700	0	
Love Kosugi Club 年会費	0	0	0	0	0	0	2021年度免除
<b>2 受取助成金等</b>	<b>3,078,859</b>	<b>7,730,000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3,078,859</b>	<b>7,730,000</b>	まちなか再生推進事業等
参加費等	12,300	20,000	0	0	12,300	20,000	
寄付金	0	0	0	0	0	0	
協賛金	170,000	170,000	0	0	170,000	170,000	
その他収益	700,000	4,000,000	0	0	700,000	4,000,000	社会実験・事務局業務等
広告収入	988,500	848,000	1,895,132	1,125,000	2,883,632	1,973,000	サイネージ・ラジオ広告等
受取利息	509	0	0	0	509	0	
雑収益	132,589	0	30,000	0	162,589	0	
<b>経常収益計</b>	<b>8,087,857</b>	<b>13,268,000</b>	<b>1,925,132</b>	<b>1,125,000</b>	<b>10,012,989</b>	<b>14,393,000</b>	
<b>II 経常費用</b>							
<b>1. 事業費</b>							
<b>(1) 人件費</b>							
給料手当	0	0	0	0	0	0	
法定福利費	0	0	0	0	0	0	
福利厚生費	0	0	0	0	0	0	
通勤費	0	0	0	0	0	0	
アルバイト給料(事業)	0	1,000,000	0	0	0	1,000,000	広報・SNS
<b>人件費計</b>	<b>0</b>	<b>1,000,000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1,000,000</b>	
<b>(2) その他経費</b>							
通信費	6,206	5,000	0	0	6,206	5,000	
旅費交通費	8,720	80,000	0	0	8,720	80,000	
広告宣伝費	0	0	0	0	0	0	
地域調整費	0	0	0	0	0	0	
備品消耗品費	29,899	150,000	0	0	29,899	150,000	
材料費	528	0	0	0	528	0	
会議費	0	25,000	0	0	0	25,000	
新聞図書費	0	0	0	0	0	0	
印刷経費	22,744	153,200	15,204	0	37,948	153,200	
保険料	2,800	13,440	0	0	2,800	13,440	
租税公課	0	0	0	0	0	0	
支払手数料	5,500	5,000	162,690	0	168,190	5,000	
業務委託料	300,000	400,800	500,000	125,000	800,000	525,800	イベント会計/サイネージ編集
外注費	1,793,710	11,405,000	165,000	0	1,958,710	11,405,000	まちなか再生推進事業等
リース料(複写機)	0	0	0	0	0	0	
車輦運搬費	0	0	0	0	0	0	
光熱費	0	0	0	0	0	0	
空調清掃費	0	0	0	0	0	0	
会場借上費	13,500	206,500	30,000	0	43,500	206,500	リモートプラザII 使用料等
販売促進費	71,500	0	0	0	71,500	0	
システム利用料	0	0	244	0	244	0	
修繕費(保守含む)	0	0	0	0	0	0	
新規事業準備	0	0	0	0	0	0	
賃借料	0	0	0	0	0	0	
諸会費	10,000	0	0	0	10,000	0	
研修費	0	10,000	0	0	0	10,000	
寄付金	400,000	0	0	0	400,000	0	
広報費(HP維持メンテナンス費・予備費)	155,344	10,000	0	0	155,344	10,000	
地代・家賃	0	0	0	0	0	0	
減価償却費	0	0	0	0	0	0	
雑費	0	128,060	0	0	0	128,060	
その他損失	130,000	0	0	0	130,000	0	
予備費	0	0	0	0	0	0	
<b>その他経費計</b>	<b>2,950,451</b>	<b>12,592,000</b>	<b>873,138</b>	<b>125,000</b>	<b>3,823,589</b>	<b>12,717,000</b>	
<b>事業費計</b>	<b>2,950,451</b>	<b>13,592,000</b>	<b>873,138</b>	<b>125,000</b>	<b>3,823,589</b>	<b>13,717,000</b>	
<b>2. 管理費</b>							
<b>(1) 人件費</b>							
役員報酬	0	0	0	0	0	0	
事務職員	3,435,264	4,161,726	1,016,611	38,274	4,451,875	4,200,000	3人
法定福利費	360,654	445,899	106,730	4,101	467,384	450,000	
福利厚生費1	7,172	3,964	2,122	36	9,294	4,000	
通勤費	0	0	0	0	0	0	
アルバイト給料(管理)	0	0	0	0	0	0	
<b>人件費計</b>	<b>3,803,090</b>	<b>4,611,589</b>	<b>1,125,463</b>	<b>42,411</b>	<b>4,928,553</b>	<b>4,654,000</b>	事業費の比率に按分
<b>(2) その他経費</b>							
通信費	116,124	148,633	34,365	1,367	150,489	150,000	
旅費交通費	0	9,909	0	91	0	10,000	
広告宣伝費	0	0	0	0	0	0	
地域調整費	0	0	0	0	0	0	
備品消耗品費	292,283	297,266	86,497	2,734	378,780	300,000	コロナ対策含む
会議費	0	0	0	0	0	0	
新聞図書費	0	4,954	0	46	0	5,000	
印刷経費	24,510	49,544	7,253	456	31,763	50,000	
保険料	37,540	59,453	11,110	547	48,650	60,000	
租税公課	0	2,973	0	27	0	3,000	
支払手数料	34,377	49,544	10,173	456	44,550	50,000	
業務委託料	0	356,719	0	3,281	0	360,000	
外注費(税理士/IT保守)	389,709	693,621	115,328	6,379	505,037	700,000	
リース料(複合機)	179,830	247,722	53,218	2,278	233,048	250,000	
車輦運搬費	0	0	0	0	0	0	
光熱費	99,921	198,177	29,570	1,823	129,491	200,000	
空調清掃費	0	0	0	0	0	0	
会場借上費	5,787	0	1,713	0	7,500	0	
システム利用料	18,612	19,818	5,508	182	24,120	20,000	
修繕費(保守含む)	0	227,904	0	2,096	0	230,000	
新規事業準備	0	0	0	0	0	0	
研修費	0	0	0	0	0	0	
地代・家賃	1,016,529	1,337,698	300,825	12,302	1,317,354	1,350,000	事務所+倉庫
減価償却費	144,713	198,177	42,825	1,823	187,538	200,000	
雑費	215,596	49,544	63,802	456	279,398	50,000	
予備費	0	99,089	0	911	0	100,000	
<b>その他経費計</b>	<b>2,575,531</b>	<b>4,050,745</b>	<b>762,187</b>	<b>37,255</b>	<b>3,337,718</b>	<b>4,088,000</b>	事業費の比率に按分
<b>管理費計</b>	<b>6,378,621</b>	<b>8,662,334</b>	<b>1,887,650</b>	<b>79,666</b>	<b>8,266,271</b>	<b>8,742,000</b>	事業費の比率に按分
<b>経常費用計</b>	<b>9,329,072</b>	<b>22,254,334</b>	<b>2,760,788</b>	<b>204,666</b>	<b>12,089,860</b>	<b>22,459,000</b>	
<b>当期経常増減額</b>	<b>△ 1,241,215</b>	<b>△ 8,986,334</b>	<b>△ 835,656</b>	<b>920,334</b>	<b>△ 2,076,871</b>	<b>△ 8,066,000</b>	
<b>III 経常外収益</b>							
1. 固定資産売却益					0		
2. 過年度損益修正益					0		
<b>経常外収益計</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>IV 経常外費用</b>							
1. 固定資産除却損					0		
2. 過年度損益修正損					0		
<b>経常外費用計</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>経理区分振替額</b>	<b>△ 835,656</b>	<b>835,656</b>	<b>835,656</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>当期正味財産増減額</b>	<b>△ 2,076,871</b>	<b>△ 8,986,334</b>	<b>0</b>	<b>920,334</b>	<b>△ 2,076,871</b>	<b>△ 8,066,000</b>	
<b>前期繰越正味財産額</b>					<b>17,958,799</b>	<b>15,881,928</b>	
<b>次期繰越正味財産額</b>	<b>△ 2,912,527</b>				<b>15,881,928</b>	<b>7,815,928</b>	



参考 事業別予算比較

	特定非営利活動に係る事業															
	防災・セーフティ&クリーン		パパママパーク		ちよつと小さな交流会		広報		コスギスイッチオン		賑わい創出		公共空間活用		特定非営利活動小計	
	2020年度実績	2021年度予算	2020年度実績	2021年度予算	2020年度実績	2021年度予算	2020年度実績	2021年度予算	2020年度実績	2021年度予算	2020年度実績	2021年度予算	2020年度実績	2021年度予算	2020年度実績	2021年度予算
<b>I 経常収益</b>																
1 1. 受取会費															0	0
2 2. Club 年会費															0	0
3 3. 受取助成金等			420,000	580,000		150,000							7,000,000	420,000	7,730,000	
4 4. 参加費等					12,300	20,000								12,300	20,000	
5 5. 寄付金														0	0	
6 6. 協賛金														0	0	
7 7. その他収益									500,000	500,000			200,000	2,000,000	700,000	2,500,000
8 8. 広告収入									988,500	848,000				988,500	848,000	
9 9. 受取利息														0	0	
10 10. 雑収益							50,750				3,850			54,600	0	
<b>11 経常収益計</b>			<b>420,000</b>	<b>580,000</b>	<b>12,300</b>	<b>170,000</b>	<b>50,750</b>	<b>0</b>	<b>1,488,500</b>	<b>1,348,000</b>	<b>3,850</b>	<b>0</b>	<b>200,000</b>	<b>9,000,000</b>	<b>2,175,400</b>	<b>11,098,000</b>
<b>II 経常費用</b>																
<b>(1) 人件費</b>																
13 役員報酬															0	0
14 事務職員															0	0
15 法定福利費															0	0
16 福利厚生費															0	0
17 通勤交通費															0	0
18 アルバイト給料								1,000,000							0	1,000,000
<b>20 人件費計</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1,000,000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1,000,000</b>
<b>(2) その他経費</b>																
22 通信費	2,464		618	0	114		1,000		1,896	5,000	114			6,206	5,000	
23 旅費交通費									3,800	10,000			4,920	70,000	8,720	80,000
24 広告宣伝費															0	0
25 地域調整費															0	0
26 備品消耗品費	5,660			30,000	4,569	10,000		100,000	19,670	10,000				29,899	150,000	
27 材料費									528						528	0
28 会議費				15,000						10,000					0	25,000
29 新聞図書費															0	0
30 印刷経費	1,555		1,912	40,000	5,589	20,000	1,255		2,425	10,000	4,135		5,873	83,200	22,744	153,200
31 保険料	1,120		560	13,440	1,120										2,800	13,440
32 租税公課															0	0
33 支払手数料									5,170	5,000			330		5,500	5,000
34 業務委託料											300,000			400,800	300,000	400,800
35 外注費			30,530	329,000	15,000	80,000	352,000	1,400,000	1,391,560	1,246,000			4,620	8,350,000	1,793,710	11,405,000
36 リース料(複写機)															0	0
37 車輛運搬費															0	0
38 光熱費															0	0
39 空調清掃費															0	0
40 会場借上費			13,500	100,500		10,000								96,000	13,500	206,500
41 販売促進費									71,500						71,500	0
41 システム利用料															0	0
42 修繕費(保守含む)															0	0
43 新規事業準備															0	0
44 賃借料															0	0
45 諸会費	10,000														10,000	0
46 研修費				10,000											0	10,000
47 寄付金											400,000				400,000	0
48 広報費(HP維持費)							145,268		10,076	10,000					155,344	10,000
49 地代・家賃															0	0
50 減価償却費															0	0
51 雑費				42,060		50,000				36,000					0	128,060
52 その他損失									130,000						130,000	0
53 予備費															0	0
<b>54 その他経費計</b>	<b>20,799</b>		<b>47,120</b>	<b>580,000</b>	<b>26,392</b>	<b>170,000</b>	<b>499,523</b>	<b>1,500,000</b>	<b>1,636,625</b>	<b>1,342,000</b>	<b>704,249</b>	<b>0</b>	<b>15,743</b>	<b>9,000,000</b>	<b>2,950,451</b>	<b>12,592,000</b>
<b>55 経常費用計</b>	<b>20,799</b>		<b>47,120</b>	<b>580,000</b>	<b>26,392</b>	<b>170,000</b>	<b>499,523</b>	<b>2,500,000</b>	<b>1,636,625</b>	<b>1,342,000</b>	<b>704,249</b>	<b>0</b>	<b>15,743</b>	<b>9,000,000</b>	<b>2,950,451</b>	<b>13,592,000</b>
<b>56 当期経常増減額 A</b>	<b>△ 20,799</b>		<b>372,880</b>	<b>0</b>	<b>△ 14,092</b>	<b>0</b>	<b>△ 448,773</b>	<b>△ 2,500,000</b>	<b>△ 148,125</b>	<b>6,000</b>	<b>△ 700,399</b>	<b>0</b>	<b>184,257</b>	<b>0</b>	<b>△ 775,051</b>	<b>△ 2,494,000</b>

参考 事業別予算比較

	その他の事業								事業費計		管理部門		合計	
	マンションサイネージ		I♡KosugiClub 事業		特別団体会議		その他の事業小計							
	2020年度実績	2021年度予算	2020年度実績	2021年度予算	2020年度実績	2021年度予算	2020年度実績	2021年度予算	2020年度実績	2021年度予算	2020年度実績	2021年度予算	2020年度実績	2021年度予算
<b>I 経常収益</b>														
1 1. 受取会費							0	0	0	0	3,005,100	500,000	3,005,100	500,000
2 2. Club 年会費							0	0	0	0			0	0
3 3. 受取助成金等							0	0	420,000	7,730,000	2,658,859		3,078,859	7,730,000
4 4. 参加費等							0	0	12,300	20,000			12,300	20,000
5 5. 寄付金							0	0	0	0			0	0
6 6. 協賛金							0	0	0	0	170,000	170,000	170,000	170,000
7 7. その他収益							0	0	700,000	2,500,000	1,500,000		700,000	4,000,000
8 8. 広告収入	1,895,132	1,125,000					1,895,132	1,125,000	2,883,632	1,973,000			2,883,632	1,973,000
9 9. 受取利息							0	0	0	0	509		509	0
10 10. 雑収益			30,000				30,000	0	84,600	0	77,989		162,589	0
<b>11 経常収益計</b>	<b>1,895,132</b>	<b>1,125,000</b>	<b>30,000</b>	<b>0</b>			<b>1,925,132</b>	<b>1,125,000</b>	<b>4,100,532</b>	<b>12,223,000</b>	<b>5,912,457</b>	<b>2,170,000</b>	<b>10,012,989</b>	<b>14,393,000</b>
<b>II 経常費用</b>														
<b>(1) 人件費</b>														
13 役員報酬							0	0	0	0			0	0
14 事務職員							0	0	0	0	4,451,875	4,200,000	4,451,875	4,200,000
15 法定福利費							0	0	0	0	467,384	450,000	467,384	450,000
16 福利厚生費							0	0	0	0	9,294	4,000	9,294	4,000
17 通勤交通費							0	0	0	0			0	0
18 アルバイト給料							0	0	0	1,000,000			0	1,000,000
<b>19 人件費計</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1,000,000</b>	<b>4,928,553</b>	<b>4,654,000</b>	<b>4,928,553</b>	<b>5,654,000</b>
<b>(2) その他経費</b>														
22 通信費							0	0	6,206	5,000	150,489	150,000	156,695	155,000
23 旅費交通費							0	0	8,720	80,000		10,000	8,720	90,000
24 広告宣伝費							0	0	0	0			0	0
25 地域調整費							0	0	0	0			0	0
26 備品消耗品費							0	0	29,899	150,000	378,780	300,000	408,679	450,000
27 材料費							0	0	528	0			528	0
28 会議費							0	0	0	25,000			0	25,000
29 新聞図書費							0	0	0	0		5,000	0	5,000
30 印刷経費	13,468		470		1,266		15,204	0	37,948	153,200	31,763	50,000	69,711	203,200
31 保険料							0	0	2,800	13,440	48,650	60,000	51,450	73,440
32 租税公課							0	0	0	0		3,000	0	3,000
33 支払手数料	159,610		3,080				162,690	0	168,190	5,000	44,550	50,000	212,740	55,000
34 業務委託料	500,000	125,000					500,000	125,000	800,000	525,800		360,000	800,000	885,800
35 外注費	165,000						165,000	0	1,958,710	11,405,000	505,037	700,000	2,463,747	12,105,000
36 リース料(複写機)							0	0	0	0	233,048	250,000	233,048	250,000
37 車輛運搬費							0	0	0	0			0	0
38 光熱費							0	0	0	0	129,491	200,000	129,491	200,000
39 空調清掃費							0	0	0	0			0	0
40 会場借上費			30,000				30,000	0	43,500	206,500	7,500		51,000	206,500
41 販売促進費							0	0	71,500	0			71,500	0
41 システム利用料			244				244	0	244	0	24,120	20,000	24,364	20,000
42 修繕費(保守含む)							0	0	0	0		230,000	0	230,000
43 新規事業準備							0	0	0	0			0	0
44 賃借料							0	0	0	0			0	0
45 諸会費							0	0	10,000	0			10,000	0
46 研修費							0	0	0	10,000			0	10,000
47 寄付金							0	0	400,000	0			400,000	0
48 広報費(HP維持費)							0	0	155,344	10,000			155,344	10,000
49 地代・家賃							0	0	0	0	1,317,354	1,350,000	1,317,354	1,350,000
50 減価償却費							0	0	0	0	187,538	200,000	187,538	200,000
51 雑費							0	0	0	128,060	279,398	50,000	279,398	178,060
52 その他損失							0	0	130,000	0			130,000	0
53 予備費							0	0	0	0		100,000	0	100,000
<b>54 その他経費計</b>	<b>838,078</b>	<b>125,000</b>	<b>33,794</b>	<b>0</b>	<b>1,266</b>		<b>873,138</b>	<b>125,000</b>	<b>3,823,589</b>	<b>12,717,000</b>	<b>3,337,718</b>	<b>4,088,000</b>	<b>7,161,307</b>	<b>16,805,000</b>
<b>55 経常費用計</b>	<b>838,078</b>	<b>125,000</b>	<b>33,794</b>	<b>0</b>	<b>1,266</b>		<b>873,138</b>	<b>125,000</b>	<b>3,823,589</b>	<b>13,717,000</b>	<b>8,266,271</b>	<b>8,742,000</b>	<b>12,089,860</b>	<b>22,459,000</b>
<b>56 当期経常増減額 A</b>	<b>1,057,054</b>	<b>1,000,000</b>	<b>△ 3,794</b>	<b>0</b>	<b>△ 1,266</b>		<b>1,051,994</b>	<b>1,000,000</b>	<b>276,943</b>	<b>△ 1,494,000</b>	<b>△ 2,353,814</b>	<b>△ 6,572,000</b>	<b>△ 2,076,871</b>	<b>△ 8,066,000</b>



## 役員改選の件

定款第 16 条に従い、当法人の役員任期が 2021 年 6 月 19 日を以て満了することを受けて 16 名を再任することについて承認を求めます。

NPO 法人から一般社団法人に事業を移行し、NPO 法人を解散する予定であることから、新規役員の公募は行わずに再任を希望する現行役員を再任します。

2020年度 特定非営利活動法人 小杉駅周辺エリアマネジメント  
役員名簿（現行）

役 名	担当	氏 名
理事長	新団体移行	安藤 均
副理事長	新団体移行	松尾 寛
副理事長	広報	豊田 浩人
副理事長	防災	野田 洋平
理事	パパママパークこすぎ	松本 玲子
理事	特別団体会議	今井 敬
理事	ちょっと小さな交流会	瀧澤 みや子
理事	サイネージ	上田 健二郎
理事	コスギスイッチ ON!	伊早坂 遥
理事	広報	青山 巧
理事	広報 HP	河田 茂
理事	I♥KosugiClub ・新団体	西宮 鉄二
理事	サークル	山田 勉
理事	サークル	藤澤 紘平
理事	盆踊り	刀根 雅洋
理事	コスギフェスタ	上原 秀行
理事	コスギフェスタ	前畑 剛
理事	コスギフェスタ	大原 はじめ
理事	こすぎコアパーク協議会	江村 勝
監事		野口 茂

※退任予定役員は網掛けになります。

2021年度 特定非営利活動法人 小杉駅周辺エリアマネジメント  
役員名簿（交代案）

	担 当	氏 名
再任	武蔵小杉エリアプラットフォーム	安藤 均
再任	一般社団法人武蔵小杉エリアマネジメント移行	松尾 寛
再任	広報・SNS強化	青山 巧
再任	広報・HP / 収益事業化	河田 茂
再任	広報・個人アプリ	今井 敬
再任	広報・サイネージ	上田 健二郎
再任	パパママパークこすぎ	松本 玲子
再任	ちょっと小さな交流会	瀧澤 みや子
再任	コスギスイッチ ON! / 賑わい	伊早坂 遥
再任	I♥KosugiClub	野田 洋平
再任	I♥KosugiClub / サークル	山田 勉
再任	サークル / 賑わい	藤澤 紘平
再任	賑わい / コスギフェスタ座長	上原 秀行
再任	賑わい	大原 はじめ
再任	監事	野口 茂